



## วิสัยทัศน์

สถาบันทางการศึกษาชั้นนำด้านสัตวแพทย์ ที่พัฒนาความรู้  
วิจัยและสร้างสรรค์นวัตกรรมให้เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาคและนานาชาติ  
เพื่อสร้างเสริมสังคมไทยสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

## พันธกิจ

- ❖ สร้างผลงานวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรมในระดับนานาชาติ
- ❖ สร้างบัณฑิตที่มีความสามารถด้านวิชาการ มีความคิดสร้างสรรค์ มีทักษะทันสมัย มีคุณธรรม จิตสาธารณะ และมีภาวะความเป็นผู้นำ
- ❖ นำความรู้ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ และสังคมไทยอย่างยั่งยืน



คณะผู้บริหารคณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปีงบประมาณ 2565-2568

## ศาสตราจารย์ สพ.ญ.ดร.สันนิภา สุรทัตต์ คณบดี

ดูแลบริหารงานภายในคณะสัตวแพทยศาสตร์ ครอบคลุมทุกภาควิชาและหน่วยงาน โดยมีคณะกรรมการบริหารคณะฯ ช่วยดูแลรับผิดชอบ เรื่อง การกำหนดนโยบาย และให้ความเห็นชอบต่อการบริหารของคณะผู้บริหาร คณบดี มีรองคณบดี 4 ท่าน ที่ช่วยดูแลรับผิดชอบในงานฝ่ายต่าง ๆ พร้อมทั้งมีผู้ช่วยคณบดีด้านต่าง ๆ เป็นผู้ช่วยงาน ดังนี้

### 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ประพจน์ดี ปิยะวิริยะกุล รองคณบดีบริหาร

โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร พร้อมทั้งหัวหน้ากลุ่มภารกิจบริหารธุรการ กำกับดูแลรับผิดชอบงานด้านงานบริหารทรัพยากรบุคคลส่งเสริมความก้าวหน้าของสายวิชาการและสายปฏิบัติการ พัฒนาศักยภาพบุคลากรตามสายงานและเพิ่มทักษะพิเศษ ส่งเสริม และยกย่องเชิดชูบุคลากร การส่งเสริมความก้าวหน้าในวิชาชีพและให้ความสำคัญแก่บุคลากรทุกระดับ การดำรงรักษาบุคลากรสายวิชาการ และสายปฏิบัติการ ดูแลในเรื่องสวัสดิการให้กับบุคลากรทุกระดับ ในด้านงานสารบรรณ เพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวงานสารบรรณ ควบคุมดูแลหนังสือเข้า และส่งหนังสือออก ร่างโต้ตอบหนังสือราชการ การผลิตเอกสาร การเก็บและทำลายเอกสารเอกสาร และให้บริการค้นหาเอกสาร การจัดงานรับรอง และงานพิธีต่าง ๆ เตรียมการประชุม

งานบริหารและธุรการ ประกอบด้วย

- หน่วยสารบรรณ
- หน่วยการเจ้าหน้าที่

1.1 รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.คมกฤษ เทียนคำ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหารกลาง คลังและพัสดุ ร่วมกับผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร พร้อมทั้งหัวหน้ากลุ่มภารกิจ คลังและพัสดุ กำกับดูแล รับผิดชอบงานคลังและพัสดุ

งานคลังและพัสดุ ประกอบด้วย

- หน่วยการเงิน
- หน่วยบัญชี
- หน่วยพัสดุ

1.2 รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ปิยนันท์ ทวีถาวรสวัสดิ์ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกายภาพและศิลปวัฒนธรรม พร้อมทั้งหัวหน้ากลุ่มภารกิจกายภาพฯ กำกับดูแลรับผิดชอบงานอาคารสถานที่ ซึ่งรับผิดชอบด้านการดูแลอาคาร ลิฟต์ การรักษาความปลอดภัย การดูแลงานสาธารณูปโภค ภูมิทัศน์ ความสะอาด สุขาภิบาล ขยะมูลฝอย ขยะอันตราย/ติดเชื้อ สำหรับด้านยานยนต์ จะดูแลรับผิดชอบเรื่องการซ่อมบำรุงรถยนต์ของคณะฯ นอกจากนี้ยังให้การสนับสนุน เรื่อง กิจกรรมเสริมสร้างสุขภาพของบุคลากร และด้านศิลปวัฒนธรรม โดยดูแลรับผิดชอบหน่วยงาน

งานอาคารสถานที่และยานพาหนะ ประกอบด้วย

- หน่วยอาคารสถานที่
- หน่วยยานพาหนะ

การสั่งซื้อวัสดุยานพาหนะ ลงบันทึกประวัติการซ่อมรถ และติดต่อเกี่ยวกับการทำประกันภัยรถยนต์

**1.3 รองศาสตราจารย์ น.สพ.ก้องเกียรติ ศรีสุวรรณาสกุล** ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายการจัดการสารสนเทศและชีวิตดิจิทัล กำกับดูแลรับผิดชอบศูนย์คอมพิวเตอร์และการเรียนรู้ฯ รวมทั้งห้องสมุดและศูนย์เอกสารการสัตว

- ศูนย์คอมพิวเตอร์และการเรียนรู้ทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- ห้องสมุดและศูนย์เอกสารการสัตว

## **2. รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี รองคณบดีนโยบาย แผนและบริการวิชาการ**

โดยมีหัวหน้ากลุ่มภารกิจนโยบายและแผน กำกับ ดูแล รับผิดชอบ งานด้านนโยบายและแผนของคณะฯ และกำหนดนโยบายการจัดทำแผนกลยุทธ์ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ ตัวบ่งชี้และแผนพัฒนาระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาวของคณะฯ ที่สอดคล้องกับนโยบายและแผนของมหาวิทยาลัย และของประเทศ รวบรวมและจัดทำงบประมาณรายรับ รายจ่าย งบประมาณประจำปี เพื่อส่งสภามหาวิทยาลัย รวมถึงการจัดสรรงบประมาณไปยังภาควิชาและหน่วยงาน การพิจารณาขออนุมัติของครุภัณฑ์ และการก่อสร้าง นอกจากนี้ยังรับผิดชอบการจัดทำข้อมูลกรอบอัตราค่าจ้าง ศึกษาและวิเคราะห์เรื่องการใช้พื้นที่ของอาคารสถานที่ ทั้งนี้งานด้านประกันคุณภาพรับผิดชอบในเรื่องการจัดทำระบบประกันคุณภาพการศึกษาของคณะฯ การบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย การรับการตรวจประเมินจากหน่วยงานภายในตามแนวทาง สกอ.รวมทั้งกำกับดูแล และรับผิดชอบการบริหารจัดการภายในโรงพยาบาลสัตว์-กรุงเทพฯ โรงพยาบาลสัตว์ - ศูนย์ฝึกนิสิต คณะสัตวแพทยศาสตร์ จังหวัดนครปฐม ศูนย์วิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาการเลี้ยงโคนมในเขตร้อนชื้น อ. แก่งคอย จ. สระบุรี หน่วยชันสูตรโรคสัตว์ รวมถึงการสนับสนุนงานวิจัย และการเรียนการสอนทางคลินิกปฏิบัติ และมีผู้ช่วยคณบดีฯ ดังนี้

**2.1 อาจารย์ น.สพ.ดร.ภัทรพล เปี่ยมสมบูรณ์** ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายนโยบายและประกันคุณภาพองค์กร รับผิดชอบงานด้านนโยบายและแผนของคณะฯ โดยดูแลรับผิดชอบ ดังนี้

- งานนโยบายและแผน ประกอบด้วย
- หน่วยนโยบายและแผน
- หน่วยประกันคุณภาพ

**2.2 อาจารย์ น.สพ.ชัยยศ ธารรัตน์** ผู้ช่วยคณบดีและผู้อำนวยการโรงพยาบาลสัตว์ กรุงเทพฯ รับผิดชอบการบริหารจัดการภายในโรงพยาบาลสัตว์ การให้บริการรักษาสัตว์ป่วย และการดูแลสุขภาพสัตว์ ด้านสาธารณสุขโรคสัตว์เลี้ยงเป็นเพื่อนติดคน

**2.3 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ธีรวัฒน์ สว่างจันทร์อุทัย** ผู้ช่วยคณบดีและผู้อำนวยการโรงพยาบาลสัตว์-ศูนย์ฝึกนิสิตฯ นครปฐม รับผิดชอบหน่วยงาน

- ศูนย์ฝึกนิสิตฯ คณะสัตวแพทยศาสตร์ จังหวัดนครปฐม
- โรงพยาบาลสัตว์-ศูนย์ฝึกนิสิตฯ
- ศูนย์วิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาการเลี้ยงโคนมในเขตร้อนชื้น อ. แก่งคอย จ. สระบุรี

## 2.4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ดร. สว่าง เกษแดงสกุลภูมิ หัวหน้าหน่วยชั้นสูตร รับผิดชอบหน่วยงาน

- หน่วยชั้นสูตรโรคสัตว์ กรุงเทพฯ
- หน่วยชั้นสูตรโรคสัตว์ นครปฐม

## 3. รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.สนธยา เตียวศิริทรัพย์ รองคณบดีวิชาการ วิรัชกิจ และกิจการนิสิต

โดยมีผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ ผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ หัวหน้ากลุ่มภารกิจบริการการศึกษา และหัวหน้ากลุ่มภารกิจกิจการนิสิต และวิรัชกิจ กำกับดูแลรับผิดชอบงานบริการการศึกษา การบริหารจัดการการเรียนการสอนให้เป็นไปตามมาตรฐานหลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต การประสานงานในการจัดการฝึกอบรม ประชุมสัมมนาทางวิชาการ การบรรยายพิเศษให้แก่คณาจารย์และนิสิตเพื่อส่งเสริมด้านการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา รวมทั้งประสานงานการจัดกิจกรรมด้านวิชาการและการบริการการศึกษา มีผู้ช่วยคณบดีรับผิดชอบ และกำกับดูแลหน่วยงาน ดังนี้

**3.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สพ.ญ.ดร.แนน ช้อยสุนิธร ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ** รับผิดชอบเรื่องของฝ่ายวิชาการ งานบริการการศึกษา การบริหารจัดการการเรียนการสอนให้เป็นไปตามหลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต หน่วยงานที่กำกับดูแล รับผิดชอบ

งานบริการการศึกษา ประกอบด้วย

- หน่วยพัฒนาวิชาการ

**3.2 อาจารย์ น.สพ.ดร.สิริวิทย์ ภักดีพาณิชย์กิจ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายทะเบียนการศึกษา** กำกับดูแลรับผิดชอบหน่วยทะเบียนนิสิตรับผิดชอบเกี่ยวกับงานรับนิสิต รวบรวม ตรวจสอบ ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับแผนงานการศึกษา ประสานงานจัดทำตารางสอนตารางสอบ งานด้านทะเบียนและฐานข้อมูลนิสิตและประมวลผลการศึกษาของนิสิตทุกระดับการศึกษา รวมทั้งเป็นผู้ประสานงานอาจารย์ที่ปรึกษานิสิตรดับปริญญาบัณฑิต

**3.3 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สพ.ญ.ดร.เยาวลักษณ์ ปัญญสิงห์ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบัณฑิตศึกษา** กำกับดูแลรับผิดชอบหน่วยบัณฑิตศึกษารับผิดชอบเกี่ยวกับงานรับนิสิตรดับบัณฑิตศึกษา รวบรวม ตรวจสอบ ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับแผนงานการศึกษา รับผิดชอบงานหลักสูตรและวิทยานิพนธ์ งานจัดทำฐานข้อมูลหลักสูตรและทะเบียนรายวิชา งานการจัดสรรทุนการศึกษา งานด้านทะเบียนและฐานข้อมูลนิสิตและประมวลผลการศึกษาของนิสิตรดับบัณฑิตศึกษา

- หน่วยบัณฑิตศึกษา

**3.4 อาจารย์ น.สพ.ดร.เกษม รัตนบุญญพิทักษ์ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต** กำกับดูแล รับผิดชอบงานกิจการนิสิตในด้านการพัฒนานิสิต วินยนิสิต สวัสดิการ และประสานงานเรื่อง ทุนอุดหนุนการศึกษาจากภายในและภายนอกคณะฯ การแนะแนวการศึกษา การใช้ชีวิตของนิสิต และแนวทางการประกอบอาชีพ หน่วยงานที่กำกับดูแลรับผิดชอบ

- หน่วยกิจการนิสิต

**3.5 อาจารย์ น.สพ.ดร.นพพล เตชะเกรียงไกร ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิรัชกิจ** กำกับดูแล รับผิดชอบงานทางด้านกิจกรรมต่างประเทศ การเจรจาหรือความร่วมมือทางวิชาการ การลงนามสัญญาความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) ภายในประเทศและต่างประเทศ การแลกเปลี่ยนนิสิตเพื่อการฝึกงาน/ดูงาน ดูแลและประสานงานนิสิต/บุคลากรต่างชาติที่มาฝึกงานและปฏิบัติงานที่คณะ รวมทั้งขยายความร่วมมือทางวิชาการเพื่อให้มีสถานศึกษาที่ฝึกงานต่างประเทศในรายวิชาสหกิจศึกษาเพิ่มมากขึ้น

**3.6 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.เจนภพ สว่างเมฆ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายสัตวแพทยศาสตร์ศึกษาและรับรองหลักสูตร** กำกับดูแล รับผิดชอบงานทางด้านตรวจรับรองจาก The European Association of Establishments for Veterinary Education (EAEVE)

#### **4. รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ณัฐวีร์ ประภัสระกุล รองคณบดีวิจัย นวัตกรรมและสื่อสารองค์กร**

โดยมีผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย พร้อมทั้งผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ และหัวหน้ากลุ่มภารกิจวิจัยและนวัตกรรม กำกับดูแลรับผิดชอบเรื่องการบริหารและการประสานงานวิจัย การจัดทำฐานข้อมูลวิจัย รวมถึงการสนับสนุนและส่งเสริมการวิจัย การจัดหาทุนวิจัยภายในคณะฯ และส่งเสริมการขอทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอก ดูแลเรื่องการใช้สัตว์ทดลอง และศูนย์ความปลอดภัยชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในการวิจัยและการเรียนการสอนภายในคณะฯ ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณการใช้สัตว์ทดลอง และการความปลอดภัยทางชีวภาพ ฝ่ายวิจัยยังรับผิดชอบการดำเนินการของ The Thai Journal of Veterinary Medicine ซึ่งเป็นวารสารระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล ISI/SCOPUS หน่วยงานที่กำกับดูแลรับผิดชอบ ดังนี้

##### **4.1 ศาสตราจารย์ สพ.ญ.ดร.สมพร เตชะงามสุวรรณ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย**

- หน่วยวิจัย

##### **4.2 อาจารย์ ดร.ธีรพงศ์ ยะทา ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายนวัตกรรมวิจัยและผู้ประกอบการ**

- หน่วยนวัตกรรม

**4.3 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สพ.ญ.ดร.มรกต นันทไพฑูรย์ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประชาสัมพันธ์และภาพลักษณ์องค์กร** กำกับดูแล รับผิดชอบงานทางด้านประชาสัมพันธ์ วางแผนการประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอกคณะ เป็นศูนย์กลางการให้บริการด้านการข่าวและการประชาสัมพันธ์ ทำหน้าที่สื่อสารนโยบายของผู้บริหาร จัดทำโครงการและกิจกรรมต่างๆ สู่สาธารณชน โดยเน้นการประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของคณะกำกับดูแลหน่วยงาน

- หน่วยประชาสัมพันธ์

**4.4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.นที อ้ออินทร์ ผู้ช่วยคณบดีและผู้อำนวยการศูนย์การศึกษาต่อเนื่อง** กำกับดูแลรับผิดชอบ โครงการบริการวิชาการของคณะฯ และฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้สำหรับสัตวแพทย์ ผู้ประกอบวิชาชีพการสัตวแพทย์และบริการวิชาการที่คำนึงถึงจริยธรรมในการใช้สัตว์ทดลอง กำกับดูแลรับผิดชอบหน่วยงาน

- ศูนย์การศึกษาต่อเนื่อง



[illegible]

## ยุทธศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2564-2567



## ยุทธศาสตร์ คณะสัตวแพทยศาสตร์ ปี 2565-2568

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์หลักของคณะสัตวแพทยศาสตร์

กรอบการวางแผนยุทธศาสตร์คณะสัตวแพทยศาสตร์ ใน 4 ปีข้างหน้า เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยทั้ง 3 ด้าน เป็นผู้นำการพัฒนา Future Leaders วิจัยและนวัตกรรมที่มีประโยชน์ Impactful Research and Innovation และการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainability ตามกรอบแนวทางจัดทำแผนยุทธศาสตร์หลักของคณะฯ เพื่อขับเคลื่อนคณะสัตวแพทยศาสตร์ตามวิสัยทัศน์ที่มุ่งเน้นให้เป็น “สถาบันทางการศึกษาชั้นนำด้านสัตวแพทย์ที่พัฒนาความรู้ วิจัยและสร้างสรรค์นวัตกรรมให้เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาคและนานาชาติ เพื่อสร้างเสริมสังคมไทยสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน” จำเป็นต้องตระหนักถึงความสำคัญของการปรับรูปแบบในการจัดการศึกษา และการเสริมสร้างการเรียนรู้ตลอดชีวิต การสร้างบัณฑิตที่มีคุณธรรมและจริยธรรม วิวัฒนาการของเทคโนโลยีดิจิทัล สร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรม การฝึกอบรมสัตวแพทย์ที่อิงหลักฐานเชิงประจักษ์ ได้รับการยอมรับระดับนานาชาติ สนับสนุนให้มีความร่วมมือกับภาครัฐและเอกชน และให้บริการวิชาการที่คำนึงถึงจริยธรรมในการใช้สัตว์ทดลอง รวมถึงถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

#### วิสัยทัศน์

สถาบันทางการศึกษาชั้นนำด้านสัตวแพทย์ ที่พัฒนาความรู้ วิจัยและสร้างสรรค์นวัตกรรมให้เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาคและนานาชาติ เพื่อสร้างเสริมสังคมไทยสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

#### พันธกิจ

- สร้างผลงานวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรมในระดับนานาชาติ
- สร้างบัณฑิตที่มีความสามารถด้านวิชาการ มีความคิดสร้างสรรค์ มีทักษะทันสมัย มีคุณธรรม จิตสาธารณะ และมีภาวะความเป็นผู้นำ
- นำความรู้ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศและสังคมไทยอย่างยั่งยืน

#### ยุทธศาสตร์หลักของคณะฯ

- ยุทธศาสตร์ด้านบริหาร
- ยุทธศาสตร์ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ
- ยุทธศาสตร์ด้านวิชาการ
- ยุทธศาสตร์ด้านวิจัย นวัตกรรม และสื่อสารองค์กร



## วิสัยทัศน์

สถาบันทางการศึกษาชั้นนำด้านสัตวแพทย์ที่พัฒนาความรู้  
วิจัยและสร้างสรรค์นวัตกรรมให้เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาคและนานาชาติ  
เพื่อสร้างเสริมสังคม ไทยสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

## Strategy 2022-2025



## Future Leaders

- Internationalization
- 21st Century Learning Paradigm

Impactful Research  
Innovation

- Integrated Service, Research, Innovation and Education
- Innovation and Entrepreneurship Ecosystem
- Research and Innovation Visibility

## Social Sustainability

- Lifelong Learning
- Public-Private Partnership
- A Happy Home and Digital Life for All

## ยุทธศาสตร์หลัก คณะสัตวแพทยศาสตร์

ยุทธศาสตร์ด้าน  
บริหาร

ยุทธศาสตร์ด้านนโยบาย  
แผนและบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ด้าน  
วิชาการ

ยุทธศาสตร์ด้านวิจัย  
นวัตกรรมและสื่อสารองค์กร

EEAVE Accreditation by 2025

Strategic Units in Function

CUVET Visibility as The Leader in  
Veterinary Research & Innovation  
(Research DNA)

## GOALS

A Happy Home and Digital Life for All

คณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีเป้าหมายในการผลิตบัณฑิตที่มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับสากล โดยยึดหลักการจัดการศึกษาแบบองค์รวมที่ครอบคลุมทั้งความรู้ทางวิชาการ ทักษะปฏิบัติ คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถในการเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง

การเรียนการสอนมุ่งเน้นแนวทางการเรียนรู้บนฐานงานวิจัย (Research-based Learning) และการฝึกอบรมทางสัตวแพทย์บนฐานหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-based Veterinary Training) เพื่อพัฒนาศักยภาพของนิสิตในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงวิทยาศาสตร์ และตัดสินใจอย่างมีเหตุผลในกระบวนการดูแลสุขภาพสัตว์

คณะฯ ยังให้ความสำคัญกับการปลูกฝัง จริยธรรมและคุณธรรม (Ethics and Morality) ผ่านการบูรณาการในหลักสูตรและกิจกรรมเสริมหลักสูตร เพื่อพัฒนาบัณฑิตให้เป็นผู้ประกอบการวิชาชีพที่มีความรับผิดชอบต่อสัตว์ สังคม และสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ คณะฯ ยังส่งเสริม การเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life-long Learning) โดยจัดให้มีหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่อง หลักสูตรอบรมระยะสั้น และระบบสนับสนุนการพัฒนาความรู้สำหรับสัตวแพทย์และบุคลากรในสายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถปรับตัวและพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่องตามการเปลี่ยนแปลงขององค์ความรู้และเทคโนโลยีในอนาคต

ดังนั้น เพื่อขับเคลื่อนคณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็น "สถาบันทางการศึกษาชั้นนำด้านสัตวแพทย์ที่พัฒนาความรู้ วิจัย และสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับในระดับภูมิภาคและนานาชาติ เพื่อสร้างเสริมสังคมไทยสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน" แผนยุทธศาสตร์หลักของคณะฯ ควรให้ความสำคัญกับการปรับปรุงแบบการจัดการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต การสร้างบัณฑิตที่มีคุณธรรมและจริยธรรม การใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม การสร้างผลงานวิจัยที่นำไปใช้ได้จริง การฝึกอบรมสัตวแพทย์ที่อิงหลักฐานเชิงประจักษ์และได้รับการยอมรับในระดับสากล การสร้างความร่วมมือกับภาครัฐและเอกชน และการให้บริการวิชาการที่คำนึงถึงจริยธรรมในการใช้สัตว์ทดลอง รวมถึงการถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชน และสังคมอย่างยั่งยืน การดำเนินงานตามแนวทางเหล่านี้จะช่วยให้คณะฯ บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างคุณประโยชน์แก่สังคมไทยและนานาชาติอย่างยั่งยืน

## เป้าหมาย OKR คณะสัตวแพทยศาสตร์

คณะสัตวแพทยศาสตร์ ได้มีการวางแผนในการกำหนดเป้าหมาย OKR ของคณะสัตวแพทยศาสตร์ โดยมีการวางแผนตัวชี้วัดให้สอดคล้องยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ทั้ง 3 ด้าน การสร้างคน สร้างผู้นำรุ่นใหม่ โดยมีการลงทุนในการพัฒนาการเรียนการสอน พัฒนางานวิจัย เพื่อสร้าง Future Leaders และสร้าง Impactful Research and Innovation เพื่อออกไปรับใช้สังคมด้วยงานวิชาการ และการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainability ให้มีกิจกรรมและโครงการพร้อมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของคณะฯ และมีตัวชี้วัดผลงานที่เป็นรูปธรรม เพื่อการวางกรอบที่จะกำหนดเป้าหมาย 5 เป้าหมายของคณะฯ ที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย

| ตัววัด                                                                                                       | หน่วย<br>นับ | 2565                                                         | 2566    | 2567    | 2568    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>เป้าหมายที่ 1: เพิ่มผลงานตีพิมพ์วิจัย ผลงานวิชาการ คุณภาพสูง</b>                                          |              |                                                              |         |         |         |
| 1.1 จำนวน Publication ที่ตีพิมพ์ในวารสารคุณภาพสูงในฐาน <u>Scopus</u> ระดับ Q1 ต่อจำนวนบุคลากร                | สัดส่วน      | 0.66                                                         | 0.72    | 0.79    | 0.86    |
| 1.2 จำนวน Publication ต่อจำนวนบุคลากร                                                                        | สัดส่วน      | 0.95                                                         | 1.04    | 1.14    | 1.25    |
| 1.3 ผลงานอื่น ๆ                                                                                              | ชิ้น         | 3                                                            | 4       | 5       | 6       |
| <b>เป้าหมายที่ 2: ผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคม</b>                              |              |                                                              |         |         |         |
| 2.1 มีธุรกิจนวัตกรรมที่มีมูลค่าตลาดรวมหรือเกิดประโยชน์ต่อสังคม (Market Value)                                | ล้านบาท      | ไม่บังคับสัญญา                                               |         |         |         |
| 2.2 จำนวน Spin-offs และ Spin-offs ที่อยู่รอดได้ตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป                                            | จำนวนบริษัท  |                                                              |         |         |         |
| 2.3 รายได้จากงานนวัตกรรมกับเงินทุนสนับสนุนงานนวัตกรรม                                                        | ล้านบาท      | 10                                                           | 20      | 30      | 50      |
| 2.4 รายได้จากงานวิจัยของจุฬาฯ ที่มาจากแหล่งทุนภายนอก                                                         | บาท          | 500,000                                                      | 500,000 | 500,000 | 500,000 |
| <b>เป้าหมายที่ 3: พัฒนาชุมชนและสังคมเพื่อความยั่งยืน</b>                                                     |              |                                                              |         |         |         |
| 3.1 ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมพัฒนาชุมชนที่ส่วนงานได้ดำเนินการและตอบโจทย์ THE SDGs และมี National Partnerships | ร้อยละ       | ≥80%<br>และ มี<br>national/<br>international<br>Partnerships | ≥80%    | ≥80%    | 100%    |
| ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ 4 ปี                                                                                   |              |                                                              |         |         |         |

| ตัววัด                                                                                                                             | หน่วย<br>นับ | 2565                                                                                | 2566 | 2567 | 2568 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| <b>เป้าร่วมที่ 4: นิสิต บุคลากรได้เรียนรู้หรือทำงานร่วมกับบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก (TH + Inter)</b>                                 |              |                                                                                     |      |      |      |
| 4.1 ร้อยละของนิสิตมีโอกาสเรียนรู้เสริมประสบการณ์กับบุคคลหรือองค์กรภายนอกทั้งในและต่างประเทศ                                        | ร้อยละ       | ≥80%<br>และ มี<br>พัฒนาการ<br>หรือสมรรถนะ<br>สูงขึ้นจากการ<br>ประเมินด้วย<br>CUDSON | ≥80% | ≥90% | 100% |
| ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ 4 ปี                                                                                                         |              |                                                                                     |      |      |      |
| 4.2 ร้อยละของบุคลากรมีโอกาสเรียนรู้เสริมประสบการณ์กับบุคคลหรือองค์กรภายนอกทั้งในและต่างประเทศ                                      | ร้อยละ       | ≥60%<br>(ทั้ง off & on<br>campus)                                                   | ≥70% | ≥80% | 90%  |
| ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ 4 ปี                                                                                                         |              |                                                                                     |      |      |      |
| <b>เป้าร่วมที่ 5: นิสิต บุคลากรประสบความสำเร็จระดับสากล มีส่วนร่วมระดับโลกและร่วมแก้ปัญหาโลกพร้อมสร้างบรรยากาศความเป็นนานาชาติ</b> |              |                                                                                     |      |      |      |
| 5.1 จำนวนนิสิตต่างชาติเพิ่มขึ้น                                                                                                    | คน           | 63                                                                                  | 69   | 83   | 92   |
| 5.2 จำนวนบุคลากรต่างชาติ สายวิชาการเพิ่มขึ้น                                                                                       | คน           | 11                                                                                  | 12   | 14   | 16   |
| 5.3 จำนวนอาจารย์ นิสิต นักวิจัยที่ได้รับรางวัล/ทุนวิจัย นำเสนอผลงานในเวที/ออกสื่อ เป็นกรรมการในองค์กรชั้นนำ ระดับนานาชาติ          | คน           | 8                                                                                   | 9    | 10   | 11   |
| หน่วยงานกำหนดค่าเป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน                                                                                       |              |                                                                                     |      |      |      |

**เป้าร่วมของหน่วยงาน (กำหนดเอง)**

|                                                                                          |         |    |    |    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----|----|----|----|
| <b>เป้าร่วมที่ 6: กำหนดเองตามความเชี่ยวชาญ</b>                                           |         |    |    |    |    |
| 6.1 งานประชุมวิชาการนานาชาติ / การบริการวิชาการ CE ของวิชาชีพ ทั้งแบบ online และ offline | โครงการ | 30 | 30 | 30 | 30 |
| 6.2 จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความก้าวหน้าในสาขาอาชีพ                                 | คน      | 8  | 8  | 8  | 8  |



## กลยุทธ์และผลสัมฤทธิ์ของคณะสัตวแพทยศาสตร์

กลยุทธ์และผลสัมฤทธิ์ของคณะสัตวแพทยศาสตร์ เพื่อตอบการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์หลัก ทั้ง 4 ด้าน ยุทธศาสตร์ด้านบริหาร ยุทธศาสตร์ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ ยุทธศาสตร์ด้านวิชาการ และ ยุทธศาสตร์ด้านวิจัยและนวัตกรรม โดยเน้นกลยุทธ์ การส่งเสริมบุคลากร นิสิตมีความพร้อม และพัฒนาทักษะ ความสามารถด้านต่าง ๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 รวมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศความเป็น นานาชาติ ยกกระดับโครงสร้างพื้นฐานอันเป็นปัจจัยต่อยอดศักยภาพของประชาคมคณะฯ ให้มีผลงานด้านนวัตกรรม เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งจัดการทรัพยากรต่าง ๆ สู่ความอย่างยั่งยืน ตอบสนองยุทธศาสตร์ ปี 2565-2568 ดังนี้

| ตอบสนอง<br>ยุทธศาสตร์ | รายการกลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Future<br>Leaders     | <p><i>Internationalization</i></p> <p>ส่งเสริมยกระดับคณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ให้บุคลากร และนิสิตมี ความพร้อมและก้าวสู่สังคมระดับนานาชาติ โดยมุ่งเน้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การผลิต ปรินญาบัณฑิต มหาบัณฑิต ดุษฎีบัณฑิตที่มีคุณธรรมและจริยธรรม และมี คุณภาพสู่สังคม มีความรู้และทักษะเป็นที่ต้องการของตลาด และมีภาวะผู้นำพร้อม เป็นพลเมืองที่มีคุณค่า และมีผลงานเป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาคและนานาชาติ</li> <li>• ผลักดันหลักสูตรสัตวแพทยศาสตร์บัณฑิต ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางวิทยาศาสตร์ การสัตวแพทย์คลินิก, อนุมัติบัตรฯ ได้รับการรับรองในระดับนานาชาติจาก The European Association of Establishments for Veterinary Education (EAEVE)</li> <li>• พัฒนาสภาพแวดล้อมและส่งเสริมให้การศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาได้มาตรฐาน ผลักดันการฝึกอบรมสัตวแพทย์ที่อิงหลักฐานเชิงประจักษ์ ในระดับนานาชาติ โดย เพิ่มจำนวนนิสิตระดับปริญญา โท เอก เพิ่มบุคลากรด้านวิชาการหลังปริญญาเอก และผลักดันให้หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาหลักสูตรนานาชาติ สาขา Veterinary Science and Technology ได้รับการรับรองการประกันคุณภาพการศึกษาผ่านระบบ (ASEAN University Network-Quality Assurance, AUN-QA)</li> <li>• ส่งเสริมให้บุคลากร นิสิต ให้ได้มีโอกาสร่วมงานกับองค์กรภายนอก ทั้ง ภายในประเทศและองค์กรระหว่างประเทศ และสนับสนุนบุคลากร นิสิต ให้ได้รับ รางวัลผลงานวิจัย รางวัลนวัตกรรมระดับชาติและนานาชาติ รวมถึงเข้าร่วมเป็น กรรมการในองค์กรระหว่างประเทศ</li> <li>• พัฒนาหน่วยงานที่ให้บริการทั้ง โรงพยาบาลสัตว์ หน่วยชันสูตรโรคสัตว์ให้ได้รับการ รับรองมาตรฐานงานบริการในระดับนานาชาติ เช่น ISO9001:2015ISO17025 เป็นต้น</li> <li>• โครงการยกระดับคุณภาพเวชสารสัตวแพทย์ the Thai Journal of Veterinary Medicine (TJVM) ให้ได้มาตรฐานในระดับสากล Q2</li> </ul> |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนา ปรับปรุงงานประชุมวิชาการ Chulalongkorn University Veterinary Conference (CUVC) ให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติมากขึ้น</li> </ul> <p><b>21<sup>st</sup> Century Learning Paradigm</b><br/>พัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากร และนิสิตเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมและพัฒนาทักษะด้านหัตถการ (hand on skill) และ ทักษะด้านการใช้ดิจิทัลเทคโนโลยี (digital skill) ให้แก่นิสิตสัตวแพทย์ ผ่านการจัดตั้ง Skill Lab Center และการฝึกภาคปฏิบัติข้างตัวสัตว์ผ่านเครือข่ายงานบริการของโรงพยาบาลสัตว์-กรุงเทพฯ และโรงพยาบาลสัตว์-ศูนย์ฝึกนิสิตฯ ฟาร์มต้นแบบของคณะสัตวแพทยศาสตร์ จัดการเรียนการสอนผ่าน hybrid smart classroom และการให้บริการผ่านโปรแกรมซอฟต์แวร์การบริหารจัดการโรงพยาบาลสัตว์ (CU-HIS) งานบริการในระบบ telemedicine งานบริหารจัดการงานชันสูตรโรคสัตว์ (LIMs) การให้บริการผ่านเครือข่ายอัจฉริยะ smart mobile and smart animal hospital ของโรงพยาบาลปศุสัตว์ และเรียนรู้ ศึกษาวิจัยและพัฒนานวัตกรรมภายในฟาร์มปศุสัตว์อัจฉริยะ (smart and precision farming) ณ ศูนย์ฝึกนิสิตคณะสัตวแพทย์ฯ จ.นครปฐม และศูนย์วิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนา การเลี้ยงโคนมในเขตร้อนชื้น อ. แก่งคอย จ. สระบุรี</li> <li>จัดทำโครงการเพื่อพัฒนาความสามารถด้านสังคม (soft skill) สำหรับนิสิตและบุคลากร โดยเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีทักษะด้านการเป็นผู้นำ (leadership) การคิดเชิงวิพากษ์ (critical thinking) การทำงานร่วมกัน (collaboration) การสื่อสาร (communication) พร้อมด้วยจรรยาบรรณและคุณธรรม (ethics and moral) และดำเนินกิจกรรมโครงการจิตอาสาและพัฒนาชุมชนของนิสิตสัตวแพทย์ (CU-Vet community service project) ทั้งจากฝ่ายวิชาการและการจัดกิจกรรมของชมรมต่างๆ</li> <li>สนับสนุน ส่งเสริม ให้บุคลากร นิสิต เป็นผู้เรียนรู้ตามอัธยาศัยตลอดชีวิต เพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้</li> </ul> |
| Impactful Research and Innovation | <p><b>Integrated Service, Research, Innovation and Education</b></p> <p>สร้างงานวิจัยที่ส่งผลกระทบเชิงบวกแก่สังคมเพื่อการพัฒนาประเทศ (Impactful research) โดยมุ่งเน้นการบูรณาการ งานบริการ งานวิจัย นวัตกรรม และการเรียนการสอนเข้าด้วยกัน โดยการสนับสนุนและพัฒนาสภาพแวดล้อมให้เกิดสังคมแห่งการเรียนรู้ สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ให้การสนับสนุนด้านทุนวิจัย (CUVET research fund) และค่าสนับสนุนการตีพิมพ์สำหรับการตีพิมพ์ในวารสารระดับ T1 Q1 และ Q2</li> <li>สนับสนุนระบบพี่เลี้ยง (mentoring system) ผ่านโครงการ research &amp; publication clinic</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• สร้างสภาพแวดล้อม การบูรณาการ ศาสตร์ ความรู้ งานบริการ งานวิจัย นวัตกรรม และการเรียนการสอน ผ่านโครงการ research seminar และโครงการ research academy</li> <li>• ช่วยเหลือ ส่งเสริมการทำงานวิจัยให้มีความสะดวก รวดเร็ว โดยพัฒนาขบวนการขอใช้สัตว์ทดลองและเชื้อพิษ (IBC/IACUC system) ให้มีประสิทธิภาพและมีความคล่องตัวมากขึ้น</li> </ul> <p><b>Research, Innovation and Entrepreneurship Ecosystem</b></p> <p>สนับสนุน ส่งเสริมให้มีการพัฒนา และนำงานวิจัยและนวัตกรรม มุ่งสู่เชิงพาณิชย์ โดยการบ่มเพาะเพื่อสร้างผู้ประกอบการ ดำเนินการจัดตั้งบริษัท และระดมทุนจากนักลงทุน ผ่านบริษัท CU-Vet enterprise และ CU enterprise โดยผ่านกิจกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาและปรับสภาพแวดล้อม ให้เกิด innovation ecosystem</li> <li>• สนับสนุน ช่วยเหลือผ่าน innovation and enterprise clinic</li> <li>• โครงการบ่มเพาะนักวิจัย และนวัตกรรม (incubation program) เพื่อเตรียมความพร้อมในการนำงานวิจัยและนวัตกรรมสู่เชิงพาณิชย์</li> <li>• เปิดเวทีระดมความคิดเห็น แสวงหาความร่วมมือ เพื่อการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมร่วมกันของบุคลากรในคณะและสังคม (research project forum)</li> <li>• จัดกิจกรรม เปิดเวทีสาธารณะ เวทีนักลงทุน เพื่อจัดแสดงงานนวัตกรรมที่มีความพร้อมและพัฒนาสู่เชิงพาณิชย์ (demo day)</li> </ul> <p><b>Research and Innovation Visibility</b></p> <p>มุ่งสร้างการรับรู้ ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่งานวิจัยและนวัตกรรมสู่สังคมให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และเพิ่มพันธมิตรทางสังคม ให้เกิดการเรียนรู้และร่วมพัฒนาประเทศร่วมกัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เพิ่มช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลผ่านสื่อออนไลน์</li> <li>• โครงการ corporate social responsibility (CSR)</li> <li>• การจัดงานพิเศษอื่นๆ เช่น Dairy Expo and Conference, Virtual Farm Visit และ SSS Intelligence Market</li> </ul> |
| Future Leader+ Sustainability | <p><b>Lifelong Learning</b></p> <p>ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนผ่านการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning) และผ่านการศึกษาต่อเนื่อง (continuing education) สำหรับ สัตวแพทย์ นักวิจัย ผู้เลี้ยงสัตว์ เกษตรกร และผู้ที่สนใจทั่วไป โดยมุ่งเน้นการศึกษานอกระบบ การศึกษาตาม</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                | <p>อัยาศัย โดยการเพิ่มจำนวนหลักสูตรออนไลน์ และจำนวนผู้เรียนนอกระบบทั้งภายในประเทศ และในต่างประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดสัมมนาทั้งในสถานที่ (onsite) การจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ (workshop) และการจัดหลักสูตรออนไลน์ สำหรับผู้สนใจ โดยดำเนินการผ่านทางศูนย์การ ศึกษา ต่อเนื่อง ภาควิชา โรงพยาบาลสัตว์ และ หน่วยชันสูตรโรคสัตว์</li> <li>• เพิ่มจำนวนหลักสูตรออนไลน์ หลักสูตรผสมผสานระหว่างออนไลน์และในสถานที่ (onsite) และเพิ่มจำนวนผู้เรียนนอกระบบตามอัยาศัย ทั้งระดับชาติและนานาชาติ</li> <li>• การจัดการหลักสูตรออนไลน์ ร่วมกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ ผ่านโครงการความร่วมมือระหว่างประเทศ เช่น โครงการ SEAOHUN</li> <li>• การจัดสัมมนา ดูงาน ฝึกงานภาคปฏิบัติ ด้านการจัดการสุขภาพปศุสัตว์ ณ ฟาร์มปศุสัตว์อัจฉริยะ (smart and precision farming) ศูนย์ฝึกนครปฐม และ ศูนย์เทคโนโลยีเกษตรและนวัตกรรม จังหวัดสระบุรี</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Sustainability | <p><b>Financial Stability: Fast and Transparency</b></p> <p>สนับสนุนให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนในการบริหารจัดการด้านการเงิน พัสตุ การจัดซื้อ จัดจ้าง ให้มีความคล่องตัวมากขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานในการขับเคลื่อนงานวิจัย นวัตกรรม รวมทั้งการเรียนการสอนและบริการวิชาการที่คำนึงถึงจริยธรรมในการใช้สัตว์ทดลอง พร้อมทั้งมาตรฐานการบริหารที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ลดระยะเวลาการเบิกจ่ายเงินร่วมกับจัดทำโครงการพัฒนาและปรับปรุงการติดตามงาน (tracing &amp; tracking system)</li> <li>• เพิ่มการใช้การโอนเงินผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์</li> </ul> <p><b>Financial Stability: Increase Income</b></p> <p>เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์ให้มีการพัฒนาที่ยั่งยืน และมีความมั่นคงทางด้านการเงิน โดยให้ความสำคัญกับการรักษาเสถียรภาพทางการเงิน รักษาสมดุลระหว่างรายรับรายจ่าย โดยเพิ่มช่องทางการเพิ่มรายได้ และลดรายจ่าย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การปรับกลยุทธ์การลงทุนในกองทุนรวมต่างๆ</li> <li>• เพิ่มช่องทางรายได้จากนวัตกรรมผ่าน CUVET enterprise</li> <li>• เพิ่มรายได้ผ่านงานบริการวิชาการ ได้แก่ pathogen bank หน่วยชันสูตร และปรับกลยุทธ์ของการบริการของโรงพยาบาลสัตว์ทั้ง 2 แห่ง โดยวิเคราะห์ ปัญหา และวางแผนการดำเนินการด้านการเงินให้มีเสถียรภาพ และบริหารจัดการทรัพยากรต่างๆให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น</li> <li>• จัดตั้งคลินิกเฉพาะทางให้ครอบคลุมสำหรับแผนกสัตว์เล็ก โรงพยาบาลสัตว์-ศูนย์ฝึกนิสิตฯ จังหวัดนครปฐม</li> <li>• เพิ่มรายได้จากการบริหารจัดการหลักสูตรออนไลน์ ผ่านการเรียนรู้ตามอัยาศัย การจัดสัมมนาต่างๆ และการประชุมเชิงปฏิบัติการมากขึ้น</li> </ul> |

### *Public-Private Partnership*

สร้างเสริมความสัมพันธ์ กับองค์กรภายนอก ประสานพลังกับหน่วยงานหลักทั้งรัฐและเอกชน ในระดับชาติหรือนานาชาติ (public-private partnership) เพื่อการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ เพิ่มพูนประสบการณ์แก่บุคลากร นิสิต ความร่วมมือด้านงานวิจัย การพัฒนานวัตกรรม และเพื่อการให้บริการทางวิชาการ โดยผ่านโครงการ กิจกรรม และเครือข่ายทางสังคมต่างๆ ของคณะ

- โรงพยาบาลสัตว์และหน่วยชันสูตรโรคสัตว์ ที่ได้รับรองมาตรฐานสากล เป็นศูนย์อ้างอิงและส่งต่องานบริการ (referral center) เพื่อให้บริการคุณภาพแก่สังคม และเป็นเครือข่ายการให้บริการ และเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตให้แก่ นิสิต สัตวแพทย์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ศูนย์เทคโนโลยีเกษตรและนวัตกรรม จังหวัดสระบุรี เป็นศูนย์ที่สร้างเสริมความสัมพันธ์ให้เข้มแข็งกับองค์กรภาครัฐ เอกชน และภาคเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน สนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ พัฒนาร่วมกัน รวมถึงการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กลุ่มสังคมต่างๆ ต่อไป
- การสร้างเสริมกิจกรรมการกุศล กิจกรรมด้านการส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร และสร้างความผูกพันผ่านกิจกรรมร่วมกับสังคม ในการร่วมกันสร้างการตระหนักรู้ เพื่อป้องกันปัญหาด้านสุขภาพสัตว์ และสนับสนุนให้สัตว์ได้รับการดูแลและมีสวัสดิภาพที่ดีขึ้น ของโรงพยาบาลสัตว์ทั้ง 2 แห่ง
- สร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ เพื่อเปิดโอกาสการพัฒนาความร่วมมือด้านงานวิจัย งานการเรียนการสอนและกิจกรรมนิสิต ให้ได้มาตรฐานในระดับนานาชาติ เช่น ความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ กิจกรรมผ่านโครงการ SEAOHUN เป็นต้น
- ส่งเสริมความสัมพันธ์ และร่วมกันดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับสมาคมศิษย์เก่า คณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### *Digital Life for All*

พัฒนา ส่งเสริม ปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้บุคลากรมีความสามารถในการใช้ดิจิทัลเทคโนโลยี ในการสนับสนุนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและดำเนินชีวิตให้มีความสุข เกิดความคิดสร้างสรรค์ในการปฏิบัติงาน

- เพิ่มพื้นที่การเรียนรู้รูปแบบใหม่ๆ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของนิสิต และบุคลากรในคณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาฯ สร้าง learning and creativity space, E-library
- เพิ่มจุดกระจายสัญญาณ Wi-Fi ให้ทั่วถึง
- พัฒนาระบบโปรแกรมเพื่อจัดการบริหารทรัพยากร รวมถึงการวางแผน การจัดสรรงบประมาณ ติดตามผลผลิตของคณะสัตวแพทยศาสตร์



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุน ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ เพิ่มเติมและเพิ่มทักษะใหม่ต่างๆ ผ่านการใช้ดิจิทัลเทคโนโลยีแพลตฟอร์ม</li> </ul> <p><i>Human Capital for the Future</i></p> <p>พัฒนา ส่งเสริมบุคลากรให้มีทักษะที่จำเป็น และเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพในอนาคต</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุน ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ เพิ่มเติมและเพิ่มทักษะใหม่ในดำเนินชีวิตประจำวัน และการบริหารจัดการงานด้านต่างๆ</li> <li>ส่งเสริมความก้าวหน้าของสายวิชาการและสายปฏิบัติการ พัฒนาศักยภาพบุคลากรตามสายงานและเพิ่มทักษะพิเศษ และส่งเสริมยกย่องเชิดชูบุคลากร</li> <li>ผลักดันและสนับสนุนความก้าวหน้าทั้งสายวิชาการและสายปฏิบัติงาน รวมทั้งรางวัลบุคลากรดีเด่นระดับคณะ/จุฬาฯ</li> </ul> <p><i>Happy Home and Eco Energy Environment</i></p> <p>สร้างบรรยากาศ สภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อความผาสุกในการใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัยของทั้งนิสิตและบุคลากร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เสริมสร้างภูมิทัศน์ของคณะสัตวแพทย์ จุฬาฯ และ ลดการสร้างมลพิษให้กับสิ่งแวดล้อม (Green University)</li> <li>อนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงวัฒนธรรมอันดีของไทย และเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากร ความสามัคคีในหมู่คณะ ผ่านโครงการ             <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการส่งเสริมจริยธรรม และพระพุทธศาสนา</li> <li>โครงการส่งเสริมสัมพันธ์ภาพและมนุษย์สัมพันธ์อันดีงาม</li> <li>โครงการส่งเสริมรักษาสถาบัน</li> <li>โครงการส่งเสริมสุขภาพ</li> <li>โครงการสัตวแพทย์ จุฬาฯ จิตอาสาปันน้ำใจ และอนุรักษ์วัฒนธรรม</li> </ul> </li> <li>พัฒนาและบริหารการใช้พลังงานทดแทน เช่น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์เพื่อทดแทนพลังงานไฟฟ้า ลดปริมาณขยะ โดยลดการใช้กระดาษในสำนักงาน</li> </ul> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# ยุทธศาสตร์ด้านบริหาร

## แผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์ คณะสัตวแพทยศาสตร์ ปี 2565-2568

ยุทธศาสตร์ ด้านบริหาร

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีบริหาร (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ประพจน์ พิยะวิริยะกุล)

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                 | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                                    | ตัวชี้วัด (KPI)                                                           | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                                       |                                                                                                 |                                                                           | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
| 1. Excellent Human Capital                            |                                                                                                 |                                                                           |                    |      |      |      |              |                |    |    |                       |
| 1.1 ส่งเสริมความก้าวหน้าของสายวิชาการและสายปฏิบัติการ | 1.1.1 บรรยายเกี่ยวกับการขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ                                               | จำนวนผู้เข้าร่วม                                                          | 50                 | 50   | 50   | 50   | KT/PP        | ✓              |    |    | 6.2<br>4.2            |
|                                                       | 1.1.2 บรรยาย/ประชุมเชิงปฏิบัติการความก้าวหน้าของสายปฏิบัติการ และวิชาชีพเฉพาะ                   | จำนวนผู้เข้าร่วม                                                          | 90                 | 90   | 90   | 90   | KT/PP        | ✓              |    |    | 4.2                   |
| 1.2 พัฒนาศักยภาพบุคลากรตามสายงานและเพิ่มทักษะพิเศษ    | 1.2.1 สนับสนุนให้บุคลากรเข้ารับการอบรม, ประชุม สัมมนา ตามสายงาน                                 | จำนวนผู้เข้าร่วม                                                          | 100                | 110  | 120  | 130  | KT/PP        | ✓              |    |    |                       |
| 1.3 ส่งเสริม และยกย่องเชิดชูบุคลากร                   | 1.3.1 รางวัลบุคลากรดีเด่นระดับคณะ/จุฬาฯ                                                         | จำนวนผู้รับรางวัล                                                         | 11                 | 11   | 11   | 11   | KT/PP        | ✓              |    |    |                       |
| 2. Good Admin and Governance                          |                                                                                                 |                                                                           |                    |      |      |      |              |                |    |    |                       |
| 2.1 เพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวงานสารบรรณ         | 2.1.1 โครงการฟีดแบ็กเครือข่ายสารบรรณของคณะสัตวแพทยศาสตร์ (less paper, Doc Sys, QR code, e-book) | - จำนวนบุคลากรเข้าใจกระบวนการงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว | 20                 | 30   | 40   | 50   | SK/PP        |                |    | ✓  | 4.2                   |

ยุทธศาสตร์ ด้านบริหาร

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีบริหาร (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ประพจน์ดี ปิยะวิริยะกุล)

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                  | ตัวชี้วัด (KPI)                      | เป้าหมายเชิงปริมาณ |       |       |       | ผู้รับผิดชอบ | CU<br>strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|-------|-------|-------|--------------|-------------------|----|----|-----------------------|
|                                                      |                                                               |                                      | 2565               | 2566  | 2567  | 2568  |              | FL                | IR | ST |                       |
|                                                      |                                                               | - จำนวนหน่วยงานที่สามารถจัดทำ E-book | 1                  | 2     | 3     | 4     | NK/PP        |                   |    |    |                       |
|                                                      | 2.1.2 โครงการอบรม การจัดเก็บและทำลายเอกสาร                    | จำนวนเรื่องขอเอกสารที่ทำลาย          | 1,000              | 2,000 | 3,000 | 4,000 | KS/SK/PP     |                   |    |    |                       |
| 2.2 ปรับปรุงเกณฑ์ภาระงานให้สอดคล้องกับงานที่เป็นจริง | 2.2.1 ทบทวนเกณฑ์และวิธีการคำนวณภาระงานขั้นต่ำของคณาจารย์ประจำ | จำนวนครั้งที่ทบทวน                   | 1                  | 1     |       |       | ST/PP        |                   |    | ✓  |                       |
| <b>3. A Happy Home-Digital Life for all</b>          |                                                               |                                      |                    |       |       |       |              |                   |    |    |                       |
| 3.1 เพิ่มพื้นที่การเรียนรู้รูปแบบใหม่ๆ               | 3.1.1 เพิ่มจำนวนอุปกรณ์และ Learning space                     | ร้อยละผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้น          | 50                 | 60    | 70    | 80    | KK/PP        |                   | ✓  |    |                       |
|                                                      | 3.1.2 โครงการปรับปรุงห้องเรียนสู่ hybrid classroom            | จำนวนห้องเรียน                       | 1                  | 1     | 1     | 1     | KK/PP        |                   | ✓  |    |                       |
| 3.2 พัฒนาห้องสมุดสู่ e-library                       | 3.2.1 เพิ่มจำนวน e-book และ e-journal                         | จำนวนสิ่งพิมพ์ electronic            | 10                 | 15    | 20    | 20    | KK/PP        |                   | ✓  |    |                       |
|                                                      | 3.2.2 happy safety place for all                              | คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ      | 20                 | 30    | 40    | 50    | KK/PP        |                   |    | ✓  |                       |
|                                                      | 3.2.3 space for community, creativity and recreation          | ร้อยละของพื้นที่                     | 10                 | 15    | 20    | 25    | KK/PP        |                   |    | ✓  |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านบริหาร

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีบริหาร (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ประพจน์ ปิยะวิริยะกุล)

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                            | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                          | ตัวชี้วัด (KPI)         | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU<br>strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|-------------------|----|----|-----------------------|
|                                                                  |                                                                       |                         | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL                | IR | ST |                       |
| 3.3 เพิ่มจำนวนจุดให้บริการระบบ Chula WI-FI                       | 3.3.1 จัดหาระบบและอุปกรณ์กระจายสัญญาณ                                 | จำนวนจุดที่ติดตั้ง wifi | 10                 | 10   | 10   | 10   | KK/PP        |                   |    | ✓  |                       |
| 3.4 ปรับปรุง traffic และประสิทธิภาพของระบบเครือข่ายภายในคณะฯ     | 3.4.1 จัดหาอุปกรณ์เครือข่าย                                           | จำนวนอุปกรณ์ที่เพิ่ม    | 1                  | 2    | 2    | 2    | KK/PP        |                   |    | ✓  |                       |
| 3.5 พัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ด้านดิจิทัล                           | 3.5.1 จัดโครงการฝึกอบรมการเรียนรู้ด้านโปรแกรมต่างๆ                    | จำนวนโครงการ            | 1                  | 2    | 2    | 2    | KK/PP        | ✓                 |    |    | 4.1<br>4.2            |
| 3.6 เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามงานด้วย digital                     | 3.6.1 โครงการพัฒนาและปรับปรุงการติดตามงาน (tracing & tracking system) | จำนวนโครงการ            | 1                  | 1    | 1    | 1    | KK/PP        |                   | ✓  |    |                       |
| 4. Financial Sustainability                                      |                                                                       |                         |                    |      |      |      |              |                   |    |    |                       |
| 4.1 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการครุภัณฑ์และพัสดุ                    |                                                                       |                         |                    |      |      |      |              |                   |    |    | 4.1                   |
| การเปลี่ยนแปลง ระเบียบมหาวิทยาลัย และพ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ | 4.1.1 ประชุมชี้แจงและหาแนวทางปฏิบัติ                                  | จำนวนผู้เข้ารับฟัง      | 25                 | 25   | 25   | 25   | BR           |                   |    | ✓  |                       |
|                                                                  | 4.1.2 การจำหน่ายครุภัณฑ์                                              | ครั้ง / ปี              | 1                  | 1    | 1    | 1    | SM/AT        |                   |    | ✓  |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านบริหาร

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีบริหาร (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ประพจน์ดี ปิยะวิริยะกุล)

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)      | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)          | ตัวชี้วัด (KPI)                                                    | เป้าหมายเชิงปริมาณ |          |          |          | ผู้รับผิดชอบ | CU<br>strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|----------|----------|--------------|-------------------|----|----|-----------------------|
|                                            |                                                       |                                                                    | 2565               | 2566     | 2567     | 2568     |              | FL                | IR | ST |                       |
| 4.2 ควบคุมการยืมเงินรอง<br>จ่าย            | 4.2.1 ออกหนังสือทวงถามการคืน<br>เงินรองจ่าย           | จำนวนครั้งในการออก<br>หนังสือทวงถาม                                | 2                  | 2        | 2        | 2        | KT/SK        |                   |    | ✓  |                       |
| 4.3 เพิ่มผลตอบแทนจาก<br>การบริหารเงินลงทุน | 4.3.1 ปรับลดสัดส่วนเงินฝาก<br>ระยะสั้น                | ร้อยละของเงินฝาก<br>ออมทรัพย์                                      | < 9                | < 9      | < 9      | <9       | KT/SK        |                   |    | ✓  |                       |
|                                            | 4.3.2 ปรับสัดส่วนเงินฝากออก<br>ทรัพย์พิเศษ ๓ กลีกรไทย | จำนวนเงินฝากออม<br>ทรัพย์พิเศษ                                     | 33<br>ลบ           | 33<br>ลบ | 33<br>ลบ | 33<br>ลบ |              |                   |    | ✓  |                       |
|                                            | 4.3.3 เพิ่มผลตอบแทนจากการ<br>ลงทุน                    | ร้อยละของ<br>ผลตอบแทนจากการ<br>จัดหาผลประโยชน์<br>จากเงินรายได้คณะ | 2.3                | 2.4      | 2.8      | 2.9      |              |                   |    | ✓  |                       |
|                                            | 4.3.4 เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน<br>กองทุน FLEX           | ร้อยละของกองทุน<br>FLEX /เงินลงทุน<br>ทั้งหมด                      | 4                  | 6        | 6        | 6        |              |                   |    | ✓  |                       |
|                                            | 4.3.5 เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน<br>กองทุน CUFF           | ร้อยละของกองทุน<br>CUFF/ เงินลงทุน<br>ทั้งหมด                      | 4                  | 7        | 7        | 7        |              |                   |    | ✓  |                       |



ยุทธศาสตร์ ด้านบริหาร

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีบริหาร (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ประพฤติดี ปิยะวิริยะกุล)

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                           | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                                    | ตัวชี้วัด (KPI)                                | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU<br>strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|-------------------|----|----|-----------------------|
|                                                                                 |                                                                                                 |                                                | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL                | IR | ST |                       |
|                                                                                 | 4.3.6 ลงทุนในหุ้นกู้ บ.เอกชน                                                                    | จำนวนบริษัทที่ลงทุน                            | 1                  | 1    | 1    | 1    |              |                   |    | ✓  |                       |
| 4.4 ส่งเสริมการใช้<br>เทคโนโลยีทางการเงิน                                       | 4.4.1 การโอนเงินผ่านทาง<br>Electronic                                                           | จำนวน ธ. ที่ใช้<br>Electronic Transfer         | 2                  | 3    | 3    | 3    | KT/SK/PK     |                   |    | ✓  |                       |
|                                                                                 | 4.4.2 ลดปริมาณการจ่ายเช็ค                                                                       | ร้อยละของการส่งจ่าย                            | 40                 | 30   | 20   | 10   |              |                   |    | ✓  |                       |
| 5. High Quality Infrastructure                                                  |                                                                                                 |                                                |                    |      |      |      |              |                   |    |    |                       |
| 5.1 เพิ่มประสิทธิภาพการ<br>ทำงานของนิสิต และ<br>บุคลากรในคณะสัตว<br>แพทย์ จุฬาฯ | 5.1.1 ปรับปรุงและบำรุงรักษา<br>อาคาร ห้องเรียน ห้องน้ำ<br>อุปกรณ์ ไฟฟ้า ประปา และ<br>การสื่อสาร | จำนวนโครงการที่<br>ได้รับได้รับการ<br>ปรับปรุง | 10                 | 10   | 10   | 10   | PP/PT        |                   |    |    |                       |
|                                                                                 | 5.1.2 เพิ่มประสิทธิภาพ ร.ป.ภ.<br>และ ความปลอดภัย                                                | จำนวนจุดติดกล้อง<br>วงจรปิด                    | 70%                | 80%  | 90%  | 100% | PP/PT        |                   |    | ✓  |                       |
| 5.2 เสริมสร้างภูมิทัศน์<br>ของคณะสัตวแพทย์ จุฬา                                 | 5.2.1 ปรับปรุงภูมิทัศน์ และ<br>ทางเดินระหว่างอาคาร                                              | จำนวนโครงการที่<br>ปรับปรุง                    | 1                  | 1    | 1    | 1    | PP/PT        |                   |    | ✓  |                       |
|                                                                                 | 5.2.2 ทำหลังคา กันแดดให้รถยนต์<br>และรถมอเตอร์ไซด์                                              | จำนวนโครงการที่<br>ติดตั้ง                     | 1                  | 1    | 1    | 1    | PP/PT        |                   |    | ✓  |                       |
|                                                                                 | 5.2.3 Big cleaning day                                                                          | จำนวนโครงการ                                   | 1                  | 1    | 1    | 1    | PP/PT        |                   |    | ✓  |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านบริหาร

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีบริหาร (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ประพฤติดี ปิยะวิริยะกุล)

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                                                                   | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                              | ตัวชี้วัด (KPI)                       | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                                                                                                         |                                                                           |                                       | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
| 5.3 ลดการสร้างมลพิษ<br>ให้กับสิ่งแวดล้อม (Green<br>University)                                                          | 5.3.1 เพิ่มการใช้พลังงานจาก<br>แสงอาทิตย์                                 | จำนวนโครงการที่<br>ติดตั้ง            | 1                  | 1    | 1    | 1    | PP/PT        | ✓              |    |    |                       |
|                                                                                                                         | 5.3.2 ส่งเสริมการลดการใช้<br>กระดาษ (Less paper)                          | เพิ่มการใช้งานเป็น<br>digital file    | 70%                | 80%  | 90%  | 100% | PP/PT        | ✓              |    |    |                       |
| 6. Cultural Conservation                                                                                                |                                                                           |                                       |                    |      |      |      |              |                |    |    |                       |
| 6.1 อนุรักษ์ สืบสาน ทำนุ<br>บำรุงวัฒนธรรมอันดีของ<br>ไทย และเพื่อพัฒนา<br>คุณภาพชีวิตของบุคลากร<br>ความสามัคคีในหมู่คณะ | 6.1.1 โครงการส่งเสริม<br>จริยธรรม และพระพุทธศาสนา                         | จำนวนโครงการ                          | 4                  | 4    | 4    | 4    | PP/PT        |                |    | ✓  | 4.2                   |
|                                                                                                                         | 6.1.2 โครงการส่งเสริม<br>สัมพันธภาพและมนุษยสัมพันธ์<br>อันดีงาม           | จำนวนโครงการที่                       | 1                  | 1    | 1    | 1    | PP/PT        |                |    | ✓  |                       |
|                                                                                                                         | 6.1.3 โครงการส่งเสริมรักษ<br>สถาบัน                                       | จำนวนโครงการ                          | 1                  | 1    | 1    | 1    | PP/PT        |                |    | ✓  |                       |
|                                                                                                                         | 6.1.4 โครงการส่งเสริมสุขภาพ                                               | จำนวนโครงการที่                       | 1                  | 1    | 1    | 1    | PP/PT        |                |    | ✓  |                       |
|                                                                                                                         | 6.1.5 โครงการสัตว์แพทย์ จุฬา<br>ฯ จิตอาสาปันน้ำใจ และ<br>อนุรักษ์วัฒนธรรม | จำนวนโครงการที่<br>ได้รับการดำเนินการ | 1                  | 1    | 1    | 1    | PP/PT        |                |    | ✓  |                       |
| CU strategies* = FL; Future Leaders , IR ; Impactful Research & Innovation, ST; Sustainability                          |                                                                           |                                       |                    |      |      |      |              |                |    |    |                       |

# ยุทธศาสตร์ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

ฝ่ายนโยบายและแผน

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objective)                                                                                | กิจกรรม/โครงการ<br>(Action Plan/ Project)                                                                                  | ตัวชี้วัด (KPI)                    | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ      | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------|------|------|------|-------------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                                                                                                     |                                                                                                                            |                                    | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |                   | FL             | IR | ST |                       |
| 1. เพื่อพัฒนาระบบจัดการบริหารทรัพยากร เพื่อการวางแผน การจัดสรรงบประมาณ ติดตามผลผลิตของคณะสัตวแพทยศาสตร์อย่างยั่งยืน | 1.1 โครงการพัฒนาโปรแกรมเพื่อจัดเก็บฐานข้อมูลทรัพยากรและผลผลิตของคณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาฯ                                    | จำนวนรูปแบบฐานข้อมูลในระบบ         | 4                  | 4    | 4    | 4    | CI/PP<br>SM/KS/NC |                |    | ✓  |                       |
|                                                                                                                     | 1.2 โครงการพัฒนาระบบติดตาม ประเมินผล และออกรายงานเพื่อวิเคราะห์เชิงลึกสำหรับการวางแผนและกำหนดตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ของคณะฯ | จำนวนรายงานติดตามทรัพยากรและผลผลิต |                    | 4    | 4    | 4    | CI/PP<br>SM/KS/NC |                |    | ✓  | 4.2                   |
|                                                                                                                     | 1.3 โครงการพัฒนาระบบการเสนอและการให้คะแนนน้ำหนักรายการที่เสนอของงบประมาณอัตโนมัติ                                          | จำนวนระบบ                          |                    |      | 1    | 1    | CI/PP<br>SM/KS/NC |                |    | ✓  | 4.2                   |
|                                                                                                                     | 1.4 โครงการสัมมนา ฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรทุกระดับในการใช้โปรแกรมเพื่อติดตามทรัพยากรและผลผลิตของตนเองและของหน่วยงานที่สังกัด    | จำนวนบุคลากรเข้าร่วมโครงการ        |                    |      | 70   | 70   | CI/PP<br>SM/KS/NC | ✓              |    | ✓  | 4.2                   |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objective) | กิจกรรม/โครงการ<br>(Action Plan/ Project)                                                                                      | ตัวชี้วัด (KPI)                                                     | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ      | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|-------------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                      |                                                                                                                                |                                                                     | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |                   | FL             | IR | ST |                       |
|                                      | 1.5 โครงการอบรมวิธีการเขียน<br>เสนอของบประมาณ ประจำปี<br>และจัดทำคู่มือประกอบการ<br>พิจารณาตามเกณฑ์ของ<br>กระทรวงการศึกษาศึกษา | จำนวนผู้เข้าอบรม                                                    | 50                 | 50   | 50   | 50   | CI/PP<br>SM/KS/NC | ✓              |    | ✓  | ภายใน                 |
|                                      | 1.6 โครงการอบรมการใช้<br>โปรแกรมฐานข้อมูล ด้าน<br>ยุทธศาสตร์ CUVET-SIDMS                                                       | จำนวนผู้เข้าอบรมการ<br>ใช้โปรแกรม                                   | 50                 | 50   | 50   | 50   | CI/PP<br>SM/KS/NC | ✓              |    | ✓  | 4.2                   |
|                                      | 1.7 โครงการอบรมหลักเกณฑ์<br>การจัดสรรงบประมาณ และ<br>วิเคราะห์งบประมาณเพื่อ<br>วางแผนกิจกรรมให้สอดคล้อง<br>กับงบประมาณ         | จำนวนผู้เข้าอบรม<br>ได้รับความรู้และเข้าใจ<br>หลักเกณฑ์<br>งบประมาณ | 50                 | 50   | 50   | 50   | CI/PP<br>SM/KS/NC | ✓              |    | ✓  | 4.2                   |
|                                      | 1.8 ประชุมชี้แจงการจัดสรรและ<br>ติดตามการใช้งบประมาณของ<br>ทุกหน่วยงาน                                                         | จำนวนครั้งจัดประชุม<br>ทุก 3 เดือน                                  | 4                  | 4    | 4    | 4    | CI/PP<br>SM/KS/NC | ✓              |    | ✓  | ภายใน                 |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์-ศูนย์ฝึกฯจ.นครปฐม

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objective)                                           | กิจกรรม/โครงการ<br>(Action Plan/ Project)               | ตัวชี้วัด (KPI)                 | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |      | ตัวชี้วัด<br>OKR รวม |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|------|----------------------|
|                                                                                |                                                         |                                 | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST   |                      |
| 1. Excellent Teaching Facility                                                 |                                                         |                                 |                    |      |      |      |              |                |    |      |                      |
| -EAEVE<br>-โครงการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการทางการเรียนการสอนในสัตว์ชนิดต่าง ๆ | 1. คลินิกสนับสนุนการฝึกงาน/บริการ ม้า                   | จำนวนโรงเรือน/คอก/อาคาร         | 1                  | 1    |      |      | SN/TUM/TT    | ✓              |    |      | 4.1<br>4.2           |
|                                                                                | 1.2 คลินิกสนับสนุนการฝึกงาน/บริการ โค+สัตว์เคี้ยวเอื้อง | จำนวนโรงเรือน/คอก/อาคาร         |                    |      | 1    |      | ST/YO        | ✓              |    |      |                      |
|                                                                                | 1.3 โรงเรือนสนับสนุนการฝึกงาน/บริการ สุกร               | จำนวนโรงเรือน/คอก/อาคาร         |                    |      | 1    |      | RK/NA/MN     | ✓              |    |      |                      |
|                                                                                | 1.4 โรงเรือนสนับสนุนการฝึกงาน/บริการ ไก่                | จำนวนโรงเรือน/คอก/อาคาร         |                    | 1    |      |      | NC/SP        | ✓              |    |      |                      |
|                                                                                | 1.5 อาคารเลี้ยงสุนัข/แมวเพื่อการเรียนการสอนและการวิจัย  | จำนวนโรงเรือน/คอก/อาคาร         |                    |      |      |      | SN/SP/AJ     | ✓              |    |      |                      |
|                                                                                | 1.6 โครงการ Skill Lab Center /facility                  | จำนวนห้องปฏิบัติการ (จำนวนห้อง) |                    |      | 1    |      | TS/SN        | ✓              |    |      |                      |
|                                                                                | 1.7 โครงการห้องเรียนอัจฉริยะ                            | ห้องเรียนอัจฉริยะ (จำนวนห้อง)   |                    |      | 1    |      | TS/Note      | ✓              |    | SDG4 |                      |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์-ศูนย์ฝึกฯจ.นครปฐม

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objective)  | กิจกรรม/โครงการ<br>(Action Plan/ Project)                          | ตัวชี้วัด (KPI)                                | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------|
|                                       |                                                                    |                                                | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST | OKR ร่วม  |
| 2. Quality Services & Assurance       |                                                                    |                                                |                    |      |      |      |              |                |    |    |           |
| -โครงการยกระดับงานบริการให้ได้มาตรฐาน | 2.1 โครงการขอรับรองมาตรฐาน                                         | TAHSA certification/สัตว์เลี้ยง                | 10%                | 10%  | 10%  | 10%  | MT/SN        | ✓              |    |    |           |
|                                       |                                                                    | ISO/ รพ สัตว์ แผนกสัตว์เลี้ยง                  | 25%                | 25%  | 25%  | 25%  | MT/SN        | ✓              |    |    |           |
|                                       |                                                                    | ISO/ ชั้นสูตร                                  | 60%                | 15%  | 15%  | 10%  | RK           | ✓              |    |    |           |
|                                       |                                                                    | ISO/Lab                                        | 60%                | 15%  | 15%  | 10%  | RK           | ✓              |    |    |           |
|                                       | 2.2 โครงการขอรับรองมาตรฐานฟาร์มเลี้ยงสัตว์ (Biosafety/Biosecurity) | ได้รับการรับรองฟาร์มมาตรฐานฟาร์มโคนม (สระบุรี) | 1                  |      |      |      | ST           | ✓              |    |    |           |
|                                       |                                                                    | ได้รับการรับรองฟาร์มมาตรฐานฟาร์มโคนม (นครปฐม)  |                    |      | 1    |      | YO           | ✓              |    |    |           |
|                                       |                                                                    | ได้รับการรับรองรับรองฟาร์มมาตรฐาน สุกร         |                    |      |      | 1    | MN/NA        | ✓              |    |    |           |
|                                       |                                                                    | ได้รับการรับรองรับรองฟาร์มมาตรฐาน ไก่          |                    |      |      | 1    | NC           | ✓              |    |    |           |
|                                       | 2.3 การจัดแจ้งสถานที่ดำเนินการต่อสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์       | ดำเนินการจัดแจ้งแล้วเสร็จ                      |                    | 1    |      |      | Noon         | ✓              |    |    |           |



ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์-ศูนย์ฝึกฯจ.นครปฐม

| วัตถุประสงค์<br>(specific objective)                       | กิจกรรม/โครงการ<br>(Action Plan/ Project)                           | ตัวชี้วัด (KPI)                                                                            | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |      | ตัวชี้วัด |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|------|-----------|
|                                                            |                                                                     |                                                                                            | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST   | OKR ร่วม  |
|                                                            | 2.4 โครงการขอรับรองมาตรฐานทางห้องปฏิบัติการ (Biosafety/Biosecurity) | ได้รับการรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ESPReL (จำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรอง)        |                    | 1    | 2    | 2    | RK           | ✓              |    |      |           |
|                                                            |                                                                     | ได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยทางห้องปฏิบัติการ (จำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรอง) |                    | 1    | 2    | 2    | RK           | ✓              |    |      |           |
| 3. Strategic Unit in Function                              |                                                                     |                                                                                            |                    |      |      |      |              |                |    |      |           |
| -โครงการพัฒนาทางกายภาพของโรงพยาบาลปศุสัตว์ แผนกสัตว์เลี้ยง | 3.1 การปรับปรุงห้องผ่าตัด (งาน)                                     | จำนวนห้อง                                                                                  | 1                  |      |      |      | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |           |
|                                                            | 3.2 ปรับปรุงทางเดินและทัศนียภาพ (งาน)                               | จำนวนพื้นที่ได้รับการปรับปรุง                                                              | 1                  |      |      |      | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |           |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์-ศูนย์ฝึกฯจ.นครปฐม

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objective)                         | กิจกรรม/โครงการ<br>(Action Plan/ Project)                         | ตัวชี้วัด (KPI)                   | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |      | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|------|-----------------------|
|                                                              |                                                                   |                                   | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST   |                       |
|                                                              | 3.3 ปรับปรุงจุดรอตรวจสำหรับ<br>เจ้าของและสัตว์เลี้ยง (งาน)        | จำนวนพื้นที่ได้รับการ<br>ปรับปรุง | 1                  |      |      |      | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |                       |
|                                                              | 3.4 ปรับปรุงห้องตรวจเฉพาะทาง<br>(ห้อง)                            | จำนวนห้องตรวจ                     | 1                  | 1    |      |      | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |                       |
|                                                              | 3.5 ปรับปรุงห้อง OPD ม้า (ห้อง)                                   | จำนวนห้องที่ปรับปรุง              |                    | 1    |      |      | MT/TUM       | ✓              |    | SDG9 |                       |
|                                                              | 3.6 ปรับปรุงห้อง Admit (ห้อง)                                     | จำนวนห้องที่ปรับปรุง              |                    |      | 1    |      | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |                       |
|                                                              | 3.7 โครงการ Big cleaning Day<br>(ครั้ง/ปี)                        | จำนวนครั้งต่อปี                   | 4                  | 4    | 4    | 4    | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |                       |
| -โครงการพัฒนา<br>บุคลากรสายบริการ<br>วิชาการ แผนกสัตว์เลี้ยง | 3.8 Veterinary continuing<br>Education                            | จำนวนครั้งต่อปี                   | 2                  | 2    | 2    | 2    | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |                       |
|                                                              | 3.9 Vet nurse continuing<br>Education                             | จำนวนครั้งต่อปี                   | 2                  | 2    | 2    | 2    | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |                       |
|                                                              | 3.10 ประชุมโรงพยาบาลปศุสัตว์<br>ด้านสัตว์เลี้ยงเป็นเพื่อน (ครั้ง) | จำนวนครั้งที่จัดประชุม            | 6                  | 6    | 6    | 6    | MT/SN        | ✓              |    |      |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์-ศูนย์ฝึกฯจ.นครปฐม

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objective)                          | กิจกรรม/โครงการ<br>(Action Plan/ Project)                                                                             | ตัวชี้วัด (KPI)                | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |      | ตัวชี้วัด<br>OKR รวม |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|------|----------------------|
|                                                               |                                                                                                                       |                                | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST   |                      |
|                                                               | 3.11 วิเคราะห์ minimum workload ของผู้ปฏิบัติงาน (งาน)                                                                | จำนวนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน  | 1                  |      | 1    |      | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |                      |
| -โครงการเพิ่มพูนรายได้<br>โรงพยาบาลสุสัตว์<br>แผนกสัตว์เลี้ยง | 3.12 โครงการเปิดคลินิกเฉพาะทางครบวงจร (โรคผิวหนัง โรคหัวใจ/ไต จักษุคลินิก คลินิก มะเร็ง ER และ surgery units) (หน่วย) | จำนวนหน่วยงานที่หารายได้       | 3                  | 2    | 1    | 1    | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |                      |
|                                                               | 3.13 โครงการเปิดให้เช่าพื้นที่                                                                                        | จำนวนร้านค้า                   | 1                  |      | 1    |      | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |                      |
|                                                               | 3.14 โครงการอบรมสัมมนา CE                                                                                             | จำนวนโครงการ                   |                    | 1    | 1    | 1    | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |                      |
|                                                               | 3.15 โครงการจัดตั้งกองทุน (บริจาค) เพื่อการรักษาสัตว์ด้วยโอกาส (กองทุน)                                               | จำนวนกองทุนบริจาคจัดตั้ง       | 1                  |      |      |      | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |                      |
|                                                               | 3.16 โครงการเพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์โรงพยาบาลสุสัตว์ (ช่องทาง)                                                       | ช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ |                    | 1    |      | 1    | MT/SN        | ✓              |    | SDG9 |                      |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์-ศูนย์ฝึกฯจ.นครปฐม

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objective)                                                            | กิจกรรม/โครงการ<br>(Action Plan/ Project)                                                       | ตัวชี้วัด (KPI)      | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ   | CU strategies* |    |      | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|------|------|------|----------------|----------------|----|------|-----------------------|
|                                                                                                 |                                                                                                 |                      | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |                | FL             | IR | ST   |                       |
|                                                                                                 | 3.18 โครงการเปิดรับ Admit (ห้อง)                                                                | จำนวนโครงการ         | 1                  |      | 1    |      | MT/SN          | ✓              |    | SDG9 |                       |
|                                                                                                 | 3.19 โครงการปรับโครงสร้างราคา ค่าบริการ (งาน)                                                   | จำนวนงานที่ให้บริการ | 1                  |      |      |      | MT/SN          |                |    | SDG9 |                       |
|                                                                                                 | 3.20 โครงการสร้างกลไกการส่งต่อเพื่อวินิจฉัยหรือทำการรักษา/ผ่าตัด ที่รพ.สัตว์เล็ก กทม. (ช่องทาง) | จำนวนโครงการ         | 1                  |      |      |      | MT/SN          | ✓              |    | SDG9 |                       |
| 4. โครงการจัดตั้งศูนย์วิจัย บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยี อัจฉริยะเพื่อการพัฒนาปศุสัตว์อย่างยั่งยืน | 4.1 โครงการปศุสัตว์สนทนา (งานสัมมนา/Podcast/สื่อ)                                               | จำนวนโครงการ         | 3                  | 4    | 4    | 4    | CI/TS/RK       |                |    | SDG4 | 1.3                   |
|                                                                                                 | 4.2 โครงการจัดตั้ง R2R (Routine to research) Unit (โครงการวิจัย)                                | จำนวนโครงการ         | 2                  | 2    | 3    | 4    | CI/TS/RK/ Noon |                | ✓  |      |                       |
|                                                                                                 | 4.3 โครงการเพิ่มศักยภาพการให้บริการภายนอกเพื่อรองรับมาตรฐานด้านโคนม ด้านม้า (mobile clinic)     | จำนวนโครงการ         |                    | 2    |      | 2    | CI/TS/ST/ Tum  | ✓              |    | SDG9 |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์-ศูนย์ฝึกฯจ.นครปฐม

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objective)                                                                                                                                    | กิจกรรม/โครงการ<br>(Action Plan/ Project)                                                   | ตัวชี้วัด (KPI)                                                            | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |                   | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|-------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                                         |                                                                                             |                                                                            | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST                |                       |
| 5. ศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะด้านนวัตกรรม การผลิตโคนมและผลิตภัณฑ์นม ภายใต้ศูนย์วิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีการ พัฒนาการเลี้ยงโคนมในเขตร้อนชื้น (Tropical Dairy Research Center) | ศูนย์การเรียนรู้ฟาร์มโคนมอัจฉริยะสำหรับเครือข่ายเกษตรกร                                     |                                                                            |                    |      |      |      |              |                |    |                   |                       |
|                                                                                                                                                                         | 5.1 นวัตกรรมการผลิตโคนมโดยใช้โมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน BCG Economy model           | ถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรม การสัมมนาฝึกอบรม นิทรรศการ(จำนวนคน) | 3000               | 5000 | 6000 | 7000 | KA/ST        |                |    | SDG2, 4,10, 12,17 | 3.1                   |
|                                                                                                                                                                         | 5.2 โครงการส่งเสริมนวัตกรรมและเทคโนโลยีเสริมสร้างสวัสดิภาพสัตว์ Animal welfare              | ถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรม การสัมมนาฝึกอบรม นิทรรศการ(จำนวนคน) | 3000               | 5000 | 6000 | 7000 | KA/CI        |                |    | SDG3, 4,9, 12     |                       |
|                                                                                                                                                                         | 5.3 โครงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีชีวภาพการผลิตสัตว์ สร้างฐานข้อมูลพันธุกรรมในเครือข่ายเกษตรกร | ระบบฐานข้อมูล                                                              | 1                  |      |      |      | TS/YO        |                |    |                   |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์-ศูนย์ฝึกฯ.นครปฐม

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objective) | กิจกรรม/โครงการ<br>(Action Plan/ Project)                                                                           | ตัวชี้วัด (KPI)                                                        | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |               | ตัวชี้วัด<br>OKR รวม |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|---------------|----------------------|
|                                      |                                                                                                                     |                                                                        | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST            |                      |
|                                      | นวัตกรรมบริการวิชาการทางสัตวแพทย์สำหรับฟาร์มโคนม                                                                    |                                                                        |                    |      |      |      |              |                |    |               |                      |
|                                      | 5.4 จัดทำหลักสูตรการจัดการฟาร์มโคนมแม่นยำสูง (Precision dairy management school) ภายใต้เกษตรอัจฉริยะ(smart farming) | จำนวนงานบริการวิชาการสู่ชุมชนเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมและเกษตรกรอื่นๆ (ราย) | 900                | 2000 | 3000 | 4000 | KA/TB        |                |    | SDG3, 4,9, 12 |                      |
|                                      | 5.5 การถ่ายทอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรเพื่อสินค้าคุณภาพสูงหรือพรีเมียมและการตลาดชาญฉลาด                         | จำนวนงานบริการวิชาการสู่ชุมชนเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมและเกษตรกรอื่นๆ (ราย) | 900                | 2000 | 3000 | 4000 | KA/TB        |                |    | SDG3, 4,9, 12 |                      |
|                                      | พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในเครือข่ายเกษตรกร และองค์กรที่เกี่ยวข้อง                                                        |                                                                        |                    |      |      |      |              |                |    |               |                      |
|                                      | 5.6 โครงการสร้างเครือข่าย AIC                                                                                       | จำนวนองค์กรและหน่วยงานที่มีส่วนร่วมในเครือข่ายและหรือMOU               | 50                 | 80   | 100  | 140  | KA/MT        |                |    | SDG 17        |                      |

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objective) | กิจกรรม/โครงการ<br>(Action Plan/ Project)                                                                                                     | ตัวชี้วัด (KPI)                                                                                                                    | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |              | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|--------------|-----------------------|
|                                      |                                                                                                                                               |                                                                                                                                    | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST           |                       |
|                                      | 5.7 จัดทำหลักสูตรพัฒนาทักษะเดิม (upskill) เพิ่มเติมทักษะใหม่ (reskill) สำหรับเกษตรกร นักเรียน นิสิต นักศึกษา ประชาชนทั่วไปที่สนใจด้านการเกษตร | ถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม การสัมมนา ฝึกอบรมนิทรรศการ (จำนวนคน)                                                       | 3000               | 5000 | 6000 | 7000 | MT/TS        |                |    | SDG4         |                       |
|                                      | 5.8 พัฒนาผลิตภัณฑ์การเกษตร และหาช่องทางการตลาด                                                                                                | สร้างนวัตกรรมแปรรูป และผลิตภัณฑ์เกษตร จำนวนรูปแบบ ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ ออกแบบและทดลอง (ขึ้น)การสร้าง นวัตกรรมแปรรูป และ ผลิตภัณฑ์เกษตร | 5                  | 10   | 12   | 15   | KA/MT        |                |    | SDG2<br>9,12 |                       |
| 6. โครงการพัฒนาและ<br>บริการชุมชน    | 6.1 โครงการสัตวแพทย์<br>พระราชทาน (ครั้ง)                                                                                                     | จำนวนโครงการ                                                                                                                       | 1                  | 2    | 3    | 3    | TS           |                |    | SDG3         | 3.1                   |
|                                      | 6.2 โครงการทำหมัน,ฉีดวัคซีน<br>RV สุนัข แมว (โครงการ)                                                                                         | จำนวนโครงการ                                                                                                                       |                    | 1    | 1    | 1    | LAH          |                |    | SDG3         |                       |
|                                      | 6.3 โครงการให้บริการตรวจ<br>ทั่วไปด้านปศุสัตว์ในชุมชน                                                                                         | จำนวนโครงการ                                                                                                                       |                    | 1    | 1    | 1    | TS/ST        |                |    | SDG3         |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์-ศูนย์ฝึกฯจ.นครปฐม

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objective)                  | กิจกรรม/โครงการ<br>(Action Plan/ Project)                                                       | ตัวชี้วัด (KPI)                                         | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR รวม |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|----------------------|
|                                                       |                                                                                                 |                                                         | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                      |
| 7. โครงการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม | 7.1 โครงการปรับปรุงกายภาพ (โครงการ)                                                             | โครงการปรับปรุงหอพัก, ปรับปรุงที่จอดรถ, ปรับปรุงทางเดิน |                    | 1    | 1    | 1    | CI/TS        | ✓              |    |    | 4.1<br>4.2           |
|                                                       | 7.2 โครงการสร้างจิตสำนึก (โครงการ)                                                              | โครงการพัฒนาศูนย์ฝึก, โครงการจัดการขยะ                  | 1                  | 1    | 1    | 1    | TS           | ✓              |    |    |                      |
|                                                       | 7.3 การฝึกอบรม (หลักสูตรที่จัดโดย SHE CU)                                                       | จำนวนผู้ผ่านหลักสูตร SHE CU                             | 3                  | 3    | 3    | 3    | Cherd pong   |                |    |    |                      |
|                                                       | 7.4 กิจกรรมเตรียมความพร้อมด้านความปลอดภัย                                                       | จำนวนกิจกรรมซ้อมหนีไฟ                                   | 2                  | 2    | 2    | 2    | Note         | ✓              |    |    |                      |
| 8. Impactful Research                                 | 8.1 โครงการสนับสนุนงานวิจัยใน ส่วนของโรงพยาบาลปศุสัตว์และ ศูนย์ฝึกนิสิตฯ ในระดับชาติและนานาชาติ | จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติ                            | 5                  | 10   | 15   | 20   | RT           |                | ✓  |    | 1.3                  |
|                                                       | 8.2 โครงการสนับสนุนบุคลากรเพื่อขอทุนวิจัย                                                       | จำนวนบุคลากรที่ได้รับทุนวิจัย                           | 2                  | 2    | 2    | 2    | Noon/SN      |                | ✓  |    |                      |
|                                                       | 8.3 โครงการเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในการวิจัยสัตว์ชนิดต่าง ๆ                                         | จำนวนโครงการที่สอดคล้องกับนโยบายการใช้พื้นที่ชัดเจน     | 50%                | 60%  | 70%  | 80%  | TS/Note/ RK  | ✓              |    |    |                      |



ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

ชั้นสูตรโรคสัตว์

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                                                        | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                                                                                               | ตัวชี้วัด (KPI)                       | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                                                                                              |                                                                                                                                                            |                                       | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
| 1. การพัฒนาให้บริการทางวิชาการ/สัตวแพทย์ (Academic Services) รวมถึงการส่งเสริม Life-long learning activities | 1.1 การเพิ่มศักยภาพการให้บริการตรวจวินิจฉัยทางห้องปฏิบัติการ                                                                                               | ชนิดงานตรวจทางห้องปฏิบัติการเพิ่มขึ้น | 1                  | 1    | 1    | 1    | VDL          |                | ✓  | ✓  |                       |
|                                                                                                              | 1.1.1 การนำเทคนิควิธีการตรวจที่เป็นผลการวิจัยของบุคลากรในคณะมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้เกิดรายได้ และการพัฒนาต่อยอด                                |                                       |                    |      |      |      |              |                |    |    | 2.1                   |
|                                                                                                              | 1.1.2 การเพิ่มชนิดงานตรวจ และชุดอุปกรณ์สำหรับเก็บตัวอย่างส่งตรวจตามความต้องการของลูกค้าเฉพาะด้าน                                                           |                                       |                    |      |      |      |              |                |    |    |                       |
|                                                                                                              | 1.2 การผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ หรือสื่อ online เพื่อประชาสัมพันธ์ และส่งเสริมการให้ความรู้แก่สัตวแพทย์ และภาคประชาชน (online clip, infographic, flyer, bulletin) | จำนวนสื่อเผยแพร่                      | 5                  | 5    | 5    | 5    | VDL          |                | ✓  |    | 1.2                   |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

ชั้นสูตรโรคสัตว์

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives) | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                                                                                                       | ตัวชี้วัด (KPI)                               | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                       |                                                                                                                                                                    |                                               | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
|                                       | 1.2.1 การจัดทำสื่อให้ความรู้ด้าน<br>การชั้นสูตรโรคสัตว์อย่างครบวงจร<br>เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ สื่อออนไลน์<br>ของคณะ                                                   |                                               |                    |      |      |      |              |                |    |    |                       |
|                                       | 1.2.2 การจัดทำและเผยแพร่ข้อมูล<br>การตรวจวินิจฉัยของหน่วยชั้นสูตร<br>โรคสัตว์ ทั้งในรูปแบบผลงานตีพิมพ์<br>และสื่อออนไลน์เพื่อประโยชน์ในการ<br>นำไปใช้และการอ้างอิง |                                               |                    |      |      |      |              |                |    |    | 1.2                   |
|                                       | 1.3 โครงการบริการวิชาการ<br>ทางด้านสัตวแพทย์ ในรูปแบบการ<br>สัมมนา/อบรมเชิงปฏิบัติการ/อบรม<br>ระยะสั้น                                                             | จำนวนโครงการ                                  | 1                  | 1    | 1    | 1    | VDL          | ✓              | ✓  | ✓  | 6.2                   |
|                                       | 1.4 โครงการธนาคารจุลชีพทาง<br>สัตวแพทย์เพื่อเป็นแหล่งอ้างอิงใน<br>ระดับชาติ                                                                                        | มีจำนวนเชื้อเพิ่มขึ้น<br>ตามเป้าหมายที่วางไว้ |                    |      |      |      | VDL          |                |    |    | 1.2                   |
|                                       | 1.4.1 โครงการเก็บรวบรวมสายพันธุ์<br>เชื้อจุลชีพที่มีคุณค่าในสัตว์ (สัตว์<br>เลี้ยง สัตว์เศรษฐกิจ)                                                                  |                                               |                    |      |      |      |              |                |    |    | 2.1                   |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

ชั้นสูตรโรคสัตว์

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                       | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                                                                                                     | ตัวชี้วัด (KPI)                                                         | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                                                             |                                                                                                                                                                  |                                                                         | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
|                                                                             | 1.4.2 โครงการบริการรับฝากเชื้อจุลชีพและเซลล์เพาะเลี้ยงในสัตว์                                                                                                    |                                                                         |                    |      |      |      |              |                |    |    |                       |
|                                                                             | 1.4.3 โครงการบริการผลิตและจำหน่ายเชื้อจุลชีพในสัตว์เพื่อการวิจัยและการพัฒนาเชิงพาณิชย์                                                                           |                                                                         |                    |      |      |      |              |                |    |    | 2.1                   |
| 2. การพัฒนาองค์กรเพื่อรองรับพันธกิจของคณะฯ (การสอน วิจัย และบริการวิชาการ); | 2.1 การพัฒนาเชื่อมโยงระบบ Laboratory Information management Systems (LIMs) และเว็บไซต์หน่วยชั้นสูตรโรคสัตว์กลาง เพื่อรองรับการให้บริการแบบออนไลน์อย่างเต็มรูปแบบ | มีระบบ LIMs ที่เชื่อมโยงกับเว็บไซต์หน่วยชั้นสูตรโรคสัตว์กลาง            |                    | 50%  | 100% |      | VDL          | ✓              |    | ✓  | 4.2                   |
|                                                                             | 2.2. การพัฒนาระบบ Laboratory Information management Systems (LIMs) จ.นครปฐม                                                                                      | จำนวนกลุ่มงานบริการในหน่วยชั้นสูตรที่ให้บริการผ่านการควบคุมของระบบ LIMS | 20%                | 40%  | 70%  | 100% | VDL          | ✓              |    | ✓  | 4.2                   |
|                                                                             | 2.3 การพัฒนาห้องระบบ Biosafety & infrastructure ของห้องปฏิบัติการ จ.นครปฐม                                                                                       | มีห้องปฏิบัติการที่มี biosafety & infrastructure ที่ได้มาตรฐาน          |                    | 1    | 2    | 2    | VDL          |                | ✓  | ✓  |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

ชั้นสูตรโรคสัตว์

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                                      | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                                                                                    | ตัวชี้วัด (KPI)                          | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                                                                            |                                                                                                                                                 |                                          | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
|                                                                                            | 2.4 โครงการความร่วมมือ<br>Strategic Partner ระหว่างธนาคาร<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและธนาคาร<br>ทรัพยากรชีวภาพ (National<br>Biobank of THAILAND) | มีโครงการความ<br>ร่วมมือ                 | 1                  |      |      |      | VDL          |                | ✓  |    | 4.2                   |
| 3. การพัฒนาคุณภาพใน<br>การให้บริการของ<br>หน่วยงาน (Quality<br>Services and<br>Assurances) | 3.1 พัฒนามาตรฐานห้องปฏิบัติการ<br>ISO17025 certification                                                                                        | ชนิดงานตรวจที่ได้รับ<br>การรับรองมาตรฐาน |                    | 1    |      | 1    | VDL          |                |    | ✓  | 6.2                   |
|                                                                                            | 3.2 การพัฒนาสิ่งแวดล้อม และ<br>ระบบการบริหาร เพื่อสร้างความพึง<br>พอใจ และเป็นมิตรต่อผู้รับบริการ                                               | ความพึงพอใจของ<br>ผู้รับบริการ           | 70%                | 75%  | 80%  | 80%  | VDL          |                |    | ✓  |                       |
|                                                                                            |                                                                                                                                                 | ผู้รับบริการเพิ่มมาก<br>ขึ้น             | 10%                | 10%  | 10%  | 10%  | VDL          |                |    |    |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์ กรุงเทพฯ

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                                                | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                    | ตัวชี้วัด (KPI)                       | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR รวม |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|----------------------|
|                                                                                                      |                                                                 |                                       | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                      |
| การเสริมสร้าง<br>ประสิทธิภาพการ<br>ดำเนินงาน : ด้านการเงิน                                           | 1. วิเคราะห์ ปัญหาและวางแผนการ<br>ดำเนินการด้านการเงิน          | จำนวนครั้งการประชุม<br>วิเคราะห์ปัญหา | 1                  | 1    | 1    | 1    | TT/CT        |                |    | ✓  |                      |
|                                                                                                      | 2. รายงานการเงินประจำรายไตร<br>มาส                              | จำนวนรายงาน                           | 4                  | 4    | 4    | 4    | TT/CT        |                |    | ✓  |                      |
|                                                                                                      | 3. วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ<br>ประจำปี                          | จำนวนครั้ง                            | 1                  | 1    | 1    | 1    | TT/CT        |                |    | ✓  |                      |
|                                                                                                      | 4. ตรวจสอบราคา ยาและวัสดุ<br>ประจำปี                            | จำนวนครั้ง                            | 1                  | 1    | 1    | 1    | TT/CT        |                |    | ✓  |                      |
|                                                                                                      | 5. ปรับราคาค่าตรวจ รักษา และ<br>หัตถการ ค่ายา                   | จำนวนครั้ง                            | 1                  | 1    | 1    | 1    | TT/CT        |                |    | ✓  |                      |
| การเสริมสร้าง<br>ประสิทธิภาพการ<br>ดำเนินงาน: การพัฒนา<br>งานบริหารด้านงานพัสดุ<br>คลังยาและเวชภัณฑ์ | 1. วิเคราะห์ปัญหา ด้านการจัดซื้อ<br>จัดจ้างพัสดุ ยา และเวชภัณฑ์ | จำนวนครั้งการประชุม<br>วิเคราะห์ปัญหา | 2                  | 2    | 2    | 2    | SA/TT        |                |    | ✓  |                      |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์ กรุงเทพฯ

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                                    | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                      | ตัวชี้วัด (KPI)           | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                                                                          |                                                                                   |                           | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
|                                                                                          | 2. วางแผนระดับนโยบาย ด้านงาน<br>พัสดุ และคลังเวชภัณฑ์                             | จำนวนแผนงาน               | 1                  | 1    | 1    | 1    | SA/TT        |                |    | ✓  |                       |
|                                                                                          | 3. สร้างและประเมินระบบการ<br>จัดเก็บการตรวจสต็อกพัสดุ ยาและ<br>เวชภัณฑ์ในคลังกลาง | จำนวนและรูปแบบ            | 1                  | 1    | 1    | 1    | SA/TT        |                |    | ✓  |                       |
|                                                                                          | 4. อัปเดตและตรวจสอบ พัสดุ ยา<br>และเวชภัณฑ์ประจำไตรมาส และ<br>รายปี               | รายงานการตรวจสอบ<br>สถานะ | 4                  | 4    | 4    | 4    | SA/TT        |                |    | ✓  |                       |
| การเสริมสร้าง<br>ประสิทธิภาพการ<br>ดำเนินงาน: ด้าน<br>เทคโนโลยีสารสนเทศ<br>และการสื่อสาร | 1. วิเคราะห์โครงสร้างงานด้าน<br>เทคโนโลยีสารสนเทศ                                 | รายงานผลการ<br>วิเคราะห์  | 1                  | 1    | 1    | 1    | SK/TT        | ✓              |    |    |                       |
|                                                                                          | 2. จัดหาบุคลากรด้านเทคโนโลยี<br>สารสนเทศ                                          | จำนวน (คน)                | 1                  | 1    |      |      | SK/TT        |                |    |    |                       |
|                                                                                          | 3. การตรวจสอบสถานะและการ<br>บำรุงรักษา Server                                     | จำนวน (งาน)               | 12                 | 12   | 12   | 12   | SK/TT        |                |    | ✓  |                       |
|                                                                                          | 4. สร้างและทดสอบระบบ CU-HIS<br>Phase II                                           | จำนวนระบบ                 | 1                  | 1    | 1    | 1    | SK/TT        | ✓              |    | ✓  | 2.1                   |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์ กรุงเทพฯ

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives) | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)             | ตัวชี้วัด (KPI)                             | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR รวม |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|----------------------|
|                                       |                                                          |                                             | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                      |
|                                       | 5. วิเคราะห์และตรวจสอบ การใช้<br>งานระบบ CU-HIS Phase II | การวิเคราะห์การ<br>ตรวจสอบ (จำนวน<br>ครั้ง) | 1                  | 1    | 1    | 1    | SK/TT        | ✓              |    | ✓  |                      |
|                                       | 6. QMATIC Mobile (หากยังใช้งาน<br>QMATIC อยู่)           | จำนวนระบบ/การ<br>ปรับปรุง                   | 1                  | 1    | 1    | 1    | SK/TT        | ✓              |    | ✓  |                      |
|                                       | 7. จัดทำคู่มือสำหรับแอดมิน                               | จำนวนคู่มือ (เล่ม)                          | 1                  | 1    | 1    | 1    | SK/TT        |                |    |    |                      |
|                                       | 8. จัดทำ Line Official ของ<br>โรงพยาบาล                  | จำนวนระบบ                                   | 1                  | 1    | 1    | 1    | SK/TT        |                |    |    |                      |
|                                       | 9. จัดทำ Telemedicine /<br>Application                   | จำนวนระบบ /การ<br>ปรับปรุง                  | 1                  | 1    | 1    | 1    | SK/TT        | ✓              | ✓  |    | 2.1                  |
|                                       | 10. จัดทำระบบการสั่งยาออนไลน์                            | จำนวนระบบ/การ<br>ปรับปรุง                   | 1                  | 1    | 1    | 1    | SK/TT        | ✓              | ✓  |    | 2.1                  |
|                                       | 11. อัปเดตเว็บไซต์โรงพยาบาล                              | จำนวน (ครั้ง)                               | 3                  | 3    | 3    | 3    | SK/TT        |                |    |    |                      |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์ กรุงเทพฯ

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                                                                 | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                      | ตัวชี้วัด (KPI)                     | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                                                                                                       |                                                                   |                                     | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
|                                                                                                                       | 12. จัดทำระบบ Call Center                                         | จำนวนระบบ/การปรับปรุง               | 1                  | 1    | 1    | 1    | SK/TT        |                | ✓  |    |                       |
|                                                                                                                       | 13. ระบบการจัดเก็บข้อมูลการรักษา ฐานข้อมูลการเรียนการสอน งานวิจัย | จำนวนระบบ                           | 1                  |      |      |      | SK/TT        | ✓              | ✓  |    |                       |
| เพิ่มศักยภาพการดำเนินงานของโรงพยาบาล สามารถแข่งขันได้: การประกันคุณภาพ                                                | 1. จัดทำประเมินและสรุปผลการปฏิบัติการของบุคลากร                   |                                     | 2                  | 2    | 2    | 2    | NM/TT        |                |    |    |                       |
|                                                                                                                       | 2. รับ และพิจารณาข้อร้องเรียน                                     |                                     | 5                  | 4    | 3    | 2    | NM/TT        |                |    |    |                       |
|                                                                                                                       | 3.จัดทำมาตรฐาน ISO                                                | ผ่านมาตรฐาน ISO                     | 25%                | 50%  | 25%  |      | NM/TT        | ✓              |    |    |                       |
|                                                                                                                       | 4.จัดทำมาตรฐาน TAHSa                                              | ผ่านมาตรฐาน TAHSa                   | 50%                | 50%  |      |      | NM/TT        | ✓              |    |    |                       |
| เพิ่มศักยภาพการดำเนินงานของโรงพยาบาล สามารถแข่งขันได้: งานบริหารทรัพยากรบุคคล และการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากร | 1. ศึกษาและวิเคราะห์โครงสร้างบุคคลในองค์กร                        | จำนวนครั้ง/รายงานการวิเคราะห์       | 1                  | 1    | 1    | 1    | TP/TT        |                |    |    |                       |
|                                                                                                                       | 2. ส่งเสริมบุคลากรให้พัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ                      | จำนวนครั้ง/การสัมมนาเพิ่มพูนความรู้ | 6                  | 6    | 6    | 6    | TP/TT        | ✓              |    |    |                       |



ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์ กรุงเทพฯ

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                                    | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                      | ตัวชี้วัด (KPI)                    | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU<br>strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|-------------------|----|----|-----------------------|
|                                                                                          |                                                                                   |                                    | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL                | IR | ST |                       |
|                                                                                          | 3. กิจกรรมจัดการพัฒนาบุคลากรประจำปี                                               | จำนวนครั้ง                         | 2                  | 2    | 2    | 2    | TP/TT        | ✓                 |    |    |                       |
|                                                                                          | 4. ประเมินและชี้แจงการประเมินผลการทำงาน of บุคลากรในองค์กรร่วมกับหัวหน้าแผนกต่างๆ | จำนวนครั้งการประเมิน               | 2                  | 2    | 2    | 2    | TP/TT        |                   |    |    |                       |
| เพิ่มศักยภาพการดำเนินงานของโรงพยาบาล สามารถแข่งขันได้: ประชาสัมพันธ์ และ ภาพลักษณ์องค์กร | 1. วางแผนเตรียมการดำเนินการประจำปี                                                | จำนวนครั้ง                         | 1                  | 1    | 1    | 1    | TP/TT        |                   |    |    |                       |
|                                                                                          | 2. ส่งเสริมบุคลากรให้พัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ                                      | จำนวนครั้งการสัมมนาเพิ่มพูนความรู้ | 6                  | 6    | 6    | 6    | TP/TT        | ✓                 |    |    |                       |
|                                                                                          | 3. กิจกรรมจัดการพัฒนาบุคลากรประจำปี                                               | จำนวนครั้ง                         | 2                  | 2    | 2    | 2    | TP/TT        | ✓                 |    |    |                       |
|                                                                                          | 4. ประเมินและชี้แจงการประเมินผลการทำงาน of บุคลากรในองค์กรร่วมกับหัวหน้าแผนกต่างๆ | จำนวนครั้งการประเมิน               | 2                  | 2    | 2    | 2    | TP/TT        |                   |    |    |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์ กรุงเทพฯ

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                                    | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                               | ตัวชี้วัด (KPI) | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                                                                          |                                                                            |                 | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
| เพิ่มศักยภาพการดำเนินงานของโรงพยาบาล สามารถแข่งขันได้: ประชาสัมพันธ์ และ ภาพลักษณ์องค์กร | 1. วางแผนเตรียมการดำเนินการประจำปี                                         | จำนวนครั้ง      | 1                  | 1    | 1    | 1    | TT/TT        |                |    |    |                       |
|                                                                                          | 2. ประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่าง ๆ ภายในองค์กร                                  | จำนวนครั้ง      | 12                 | 12   | 12   | 12   | TT/TT        |                |    |    |                       |
|                                                                                          | 3. ประชาสัมพันธ์ และชี้แจงข่าวสารสู่สาธารณชน                               | จำนวนครั้ง      | 12                 | 12   | 12   | 12   | TT/TT        |                |    |    |                       |
|                                                                                          | 4. จัดทำบอร์ดแนะนำบุคลากร / ฝ่ายบริหาร รพส                                 | จำนวนครั้ง      | 1                  | 1    | 1    | 1    | TT/TT        |                |    |    |                       |
|                                                                                          | 5. สร้างระบบสื่อออนไลน์ ตอบคำถาม CU line official                          | จำนวนครั้ง      | 12                 | 12   | 12   | 12   | TT/TT        |                |    |    |                       |
|                                                                                          | 6. จัดทำสื่อความรู้ออนไลน์เพื่อโปรโมตโรงพยาบาล หรือแจ้งข่าวสารทาง facebook | จำนวนครั้ง      | 6                  | 6    | 6    | 6    | TT/TT        |                |    |    |                       |
|                                                                                          | 7. จัดทำเสื้อกาวน์ และเสื้อแบบฟอร์มของโรงพยาบาล                            | จำนวนครั้ง      | 1                  | 1    | 1    | 1    | TT/TT        |                |    |    |                       |
|                                                                                          | 8. สรุปกิจกรรมรายเดือนและรายปีงบประมาณ                                     | จำนวนครั้ง      | 12                 | 12   | 12   | 12   | TT/TT        |                |    |    |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์ กรุงเทพฯ

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                                                    | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                                                                                                           | ตัวชี้วัด (KPI)             | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                                                                                          |                                                                                                                                                                        |                             | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
| เสริมสร้างการมีส่วนร่วม<br>ของบุคลากรภายในและ<br>ภายนอก/การบริการ<br>ชุมชน: ภูมิคุ้ม และ<br>กิจกรรมพิเศษ | 1. จัดทำโครงการ รพส.เล็ก จุฬาฯ<br>ช่วยน้องหมาแมวที่ถูกทอดทิ้ง<br>ร่วมกับชมรมนิสิตสัตวแพทย์จุฬาฯ<br>เพื่อสวัสดิภาพสัตว์ คณะสัตว<br>แพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย | จำนวนโครงการ/<br>จำนวนครั้ง | 1                  | 1    | 1    | 1    | SW/TT        |                |    | ✓  | 3.1                   |
|                                                                                                          | 2. จัดกิจกรรมเกี่ยวกับการควบคุม<br>โรคสัตว์สู่คน และเผยแพร่ความรู้<br>เรื่องการดูแลสุขภาพสัตว์เบื้องต้น<br>แก่ชุมชนรอบๆ รพส.เล็ก จุฬาฯ                                 | จำนวนโครงการ/<br>จำนวนครั้ง | 1                  | 1    | 1    | 1    | SW/TT        |                |    | ✓  | 3.1                   |
|                                                                                                          | 3. ร่วมกับรพ.ปศุสัตว์ จัดกิจกรรม<br>ควบคุมโรค ควบคุมจำนวน<br>ประชากร และเผยแพร่ความรู้เรื่อง<br>การดูแลสุขภาพสัตว์เบื้องต้น แก่<br>ชุมชนรอบ ๆ ศูนย์ฝึก                 | จำนวนโครงการ/<br>จำนวนครั้ง | 1                  | 1    | 1    | 1    | SW/TT        |                |    | ✓  | 3.1                   |
|                                                                                                          | 4. จัดกิจกรรม charity เพื่อระดม<br>ทุนซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ยัง<br>ขาดแคลน                                                                                          | จำนวนโครงการ/<br>จำนวนครั้ง | 1                  | 1    | 1    | 1    | SW/TT        |                |    | ✓  | 3.1                   |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์ กรุงเทพฯ

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)               | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                                                                                                                                                 | ตัวชี้วัด (KPI)             | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                                     |                                                                                                                                                                                                              |                             | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
|                                                     | 5. จัดกิจกรรมเกี่ยวกับการควบคุมโรคสัตว์สู่คน ควบคุมประชากรและเผยแพร่ความรู้เรื่องการดูแลสุขภาพสัตว์เบื้องต้น แก่พื้นที่ทางไกล (เช่น ศูนย์การเรียนรู้และบริการวิชาการ เครือข่ายแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย-น่าน | จำนวนโครงการ/<br>จำนวนครั้ง | 1                  | 1    | 1    |      | SW/TT        |                |    | ✓  | 3.1                   |
| เสริมสร้างสุขภาวะในการทำงาน: งานบำรุงรักษาและกายภาพ | 1. วางแผนเตรียมการดำเนินการรายปี                                                                                                                                                                             | จำนวนแผนงาน                 | 1                  | 1    | 1    | 1    | TM/TT        |                |    |    |                       |
|                                                     | 2. กำหนดงบประมาณและการบำรุงรักษารายปี                                                                                                                                                                        | จำนวนแผนงาน                 | 1                  | 1    | 1    | 1    | TM/TT        |                |    |    |                       |
|                                                     | 3. สัรวจรระบบกายภาพแผนกต่างๆ. ประชุม สรุปแนวทางการแก้ไข้ปัญหา                                                                                                                                                | จำนวนครั้งการประชุม/รายงาน  | 1                  | 1    | 1    | 1    | TM/TT        |                |    |    |                       |
|                                                     | 4. ติดตามสรุปและประเมินลักษณะทางกายภาพ รายไตรมาส                                                                                                                                                             | จำนวนครั้งการประชุม/รายงาน  | 4                  | 4    | 4    | 4    | TM/TT        |                |    |    |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์ กรุงเทพฯ

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives) | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                                                                                              | ตัวชี้วัด (KPI)           | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                       |                                                                                                                                                           |                           | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
|                                       | 5. ตรวจสอบความสะอาด และ<br>สุขอนามัย รายเดือน                                                                                                             | จำนวนครั้งการ<br>ตรวจสอบ  | 12                 | 12   | 12   | 12   | TM/TT        |                |    |    |                       |
|                                       | 6. การอบรมงานบำรุงรักษาให้กับ<br>เจ้าหน้าที่                                                                                                              | จำนวนครั้งการ<br>ฝึกอบรม  | 1                  | 1    | 1    | 1    | TM/TT        |                |    |    |                       |
|                                       | 7. ตรวจสอบทางเดินหนีไฟและซ้อม<br>ดับเพลิง                                                                                                                 | จำนวนครั้งการ<br>ฝึกอบรม  | 1                  | 1    | 1    | 1    | TM/TT        |                |    |    |                       |
|                                       | 8. ปรับปรุงโครงสร้างท่ออภิบาลโรค<br>สัตว์ติดเชื้อ                                                                                                         | จำนวนโครงการ              | 1                  |      |      |      | TM/TT        | ✓              |    |    |                       |
|                                       | 9. ปรับปรุงโครงการอาคารฉุกเฉิน<br>สัตว์ป่วยหนัก                                                                                                           | จำนวนโครงการ              |                    | 1    |      |      | TM/TT        | ✓              |    |    |                       |
| วิชาการและวิจัย                       | 1. สนับสนุนบุคลากร สถานที่ และ<br>อุปกรณ์ ประสานงานกับฝ่าย<br>วิชาการและบัณฑิตศึกษาคณะฯ<br>เรื่องการฝึกคลินิกปฏิบัติในระดับ<br>ปริญญาบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา | จำนวนหลักสูตร             | 7                  | 7    | 7    | 7    | SS           |                |    | ✓  | 4.1,4.2               |
|                                       | 2. ประสานงานจัดสถานที่ฝึกปฏิบัติ<br>สำหรับ นิสิต นักศึกษาสัตวแพทย์<br>และผู้ช่วยสัตวแพทย์จากภายนอก<br>คณะ                                                 | จำนวนนิสิตและ<br>นักศึกษา | 5                  | 5    | 5    | 5    | SS           |                |    | ✓  | 4.1                   |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์ กรุงเทพฯ

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives) | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                                                | ตัวชี้วัด (KPI)                                                                   | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ     | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม   |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|------------------|----------------|----|----|-------------------------|
|                                       |                                                                                                             |                                                                                   | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |                  | FL             | IR | ST |                         |
|                                       | 3. โครงการ A Vet to Be<br>เสริมสร้างทักษะการปฏิบัติงานบน<br>โรงพยาบาลสัตว์เล็กของนิสิตระดับ<br>ปริญญาบัณฑิต | จำนวนนิสิตที่เข้าร่วม<br>ประเมินความพึงพอใจ<br>ของสัตวแพทย์<br>ผู้ร่วมงานและนิสิต | 100                | 100  | 100  | 100  | SS               |                |    | ✓  | 4.1                     |
|                                       | 4. จัดสัมมนาและฝึกอบรมสำหรับ<br>สัตวแพทย์ทั่วไป                                                             | จำนวนโครงการ<br>สัมมนา ประเมินความ<br>พึงพอใจของผู้ร่วมงาน                        | 1                  | 1    | 1    | 1    | SS               | ✓              |    |    | 6.1,6.2                 |
|                                       | 5. โครงการทุนพัฒนาสัตวแพทย์<br>ประจำโรงพยาบาลสัตว์เล็กจุฬาฯ                                                 | จำนวนสัตวแพทย์ที่ได้<br>ทุน รายงาน<br>ความก้าวหน้า<br>การศึกษา ผล<br>การศึกษา     | 5                  | 5    | 5    | 5    | SS               | ✓              |    |    | 5.3,6.2                 |
|                                       | 6. Lunch meeting สำหรับ สัตว<br>แพทย์ประจำโรงพยาบาลสัตว์เล็ก                                                | จำนวนงานสัมมนาและ<br>สัตวแพทย์ผู้เข้าร่วม                                         | 12                 | 12   | 12   | 12   | SS               |                |    |    | 6.2                     |
|                                       | 7. โครงการนำเสนอกรณีสัตว์ป่วย<br>สำหรับ interns และ residents                                               | จำนวนงานสัมมนา<br>และสัตวแพทย์<br>ผู้เข้าร่วม                                     | 6                  | 6    | 6    | 6    | SP               | ✓              |    |    |                         |
|                                       | 8. โครงการส่งเสริมการทำวิจัยบน<br>คลินิก                                                                    | จำนวนงานวิจัย                                                                     | 2                  | 2    | 2    | 2    | ST/<br>ฝ่ายวิจัย | ✓              | ✓  |    | 1.3,2.1,5.3,<br>1.1,1.2 |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์ กรุงเทพฯ

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)    | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                            | ตัวชี้วัด (KPI)               | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                          |                                                                         |                               | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
|                                          | 9. โครงการห้องเรียนติวเตอร์<br>สำหรับสัตวแพทย์ประจำที่สนใจการ<br>สอบอว. | จำนวนสัตวแพทย์<br>ผู้เข้าร่วม | 10                 | 10   | 10   | 10   | SS           | ✓              |    |    |                       |
|                                          | 10. โครงการจัดสรรและสนับสนุนที่<br>นั่งงานสัมมนาภายนอกคณะ               | จำนวนสัตวแพทย์ที่<br>เข้าร่วม | 50                 | 50   | 50   | 50   | SS           | ✓              |    |    |                       |
|                                          | 11. ทุนสนับสนุนสัตวแพทย์<br>INTERN                                      | จำนวนสัตวแพทย์<br>INTERN      | 12                 | 12   | 12   | 12   | SS           | ✓              |    |    | 5.3                   |
|                                          | 12. ทุนสนับสนุนผู้ช่วยสัตวแพทย์                                         | จำนวนผู้ช่วยสัตว<br>แพทย์     | 5                  | 5    | 5    | 5    | SS           | ✓              |    |    | 5.3                   |
| Remarkable service                       |                                                                         |                               |                    |      |      |      |              |                |    |    |                       |
| บริการทั่วถึง<br>(Comprehensive service) | 1. โครงการนำร่องสู่ telemedicine                                        | จำนวนหน่วยงาน                 | 1                  | 1    | 1    | 1    | NT/CT        | ✓              |    | ✓  |                       |
|                                          | 2. โครงการนำร่องสู่ referral<br>hospital                                | จำนวนหน่วยงาน                 | 1                  | 1    | 1    | 1    | NT/CT        | ✓              |    | ✓  |                       |
| บริการก้าวหน้า (Advanced<br>service)     | 1. โครงการความเป็นเลิศทางทักษะ                                          | จำนวนโครงการ                  |                    |      | 1    |      | NT/CT        | ✓              | ✓  |    |                       |
|                                          | 2. โครงการบริการทางคลินิกและ<br>นวัตกรรม                                | จำนวนโครงการ                  |                    | 1    |      | 1    | NT/CT        | ✓              | ✓  |    |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านนโยบาย แผน และบริการวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีนโยบาย แผน และบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ชัยเดช อินทร์ชัยศรี)

โรงพยาบาลสัตว์ กรุงเทพฯ

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                                          | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)           | ตัวชี้วัด (KPI)                                | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                                                                                |                                                        |                                                | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
| บริการรวดเร็ว<br>(Dynamic service)                                                             | 1. less-stop service                                   | จำนวนการประเมินภายใน                           | 2                  | 2    | 2    | 2    | NT/CT        |                |    | ✓  |                       |
|                                                                                                |                                                        | จำนวนการประเมิน<br>ภายนอก                      | 2                  | 2    | 2    | 2    | NT/CT        |                |    |    |                       |
| บริการคุณภาพ (Valued<br>service)                                                               | 1. standardization                                     | จำนวนการประเมินภายใน                           | 1                  | 1    | 1    | 1    | NT/CT        | ✓              |    | ✓  |                       |
|                                                                                                |                                                        | จำนวนการประเมิน<br>ภายนอก<br>(EAEVE/TAHSA/ISO) | 1                  | 1    | 1    | 1    | NT/CT        | ✓              |    | ✓  |                       |
|                                                                                                | 2. กิจกรรมส่งเสริม soft skills ของ<br>supporting staff | จำนวนกิจกรรม                                   | 12                 | 12   | 12   | 12   | NT/CT        |                |    | ✓  |                       |
| CU strategies* = FL; Future Leaders , IR ; Impactful Research & Innovation, ST; Sustainability |                                                        |                                                |                    |      |      |      |              |                |    |    |                       |



# ยุทธศาสตร์ด้านวิชาการ

ยุทธศาสตร์ ด้านวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีวิชาการ วิรัชกิจ และกิจการนิสิต (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.สนธยา เตียวศิริทรัพย์)

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives) | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                                             | ตัวชี้วัด (KPI)     | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                       |                                                                                                          |                     | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
| 1. Academic Excellence                | 1.1 สถาบันได้รับการรับรองจาก The European Association of Establishments for Veterinary Education (EAEVE) | Number of institute | -                  | -    | -    | 1    | AA/IA/VE     | ✓              |    |    | 4.1, 4.2, 5.3         |
|                                       | 1.2 หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ได้รับการรับรองการประกันคุณภาพ การศึกษาผ่านระบบ AUN-QA                      | Number of program   | -                  | -    | -    | 1    | GS/IA/VE     | ✓              |    |    | 5.1                   |
|                                       | 1.3 การปรับปรุงหลักสูตรสัตว แพทยศาสตรบัณฑิต                                                              | Number of program   | -                  | 1    | -    | -    | AA/VE        | ✓              |    |    | 4.1, 4.2, 5.3         |
|                                       | 1.4 การพัฒนางานทางด้านสัตว แพทยศาสตร์ศึกษา                                                               | Number of activity  | 1                  | 1    | 1    | 1    | VE           | ✓              |    |    | 4.1, 4.2              |
| 2. International Recognition          | 2.1 Veterinary Science and Technology International Program                                              | Number of student   | 15                 | 15   | 15   | 15   | GS           | ✓              |    |    | 5.1                   |

ยุทธศาสตร์ ด้านวิชาการ

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีวิชาการ วิรัชกิจ และกิจการนิสิต (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.สนธยา เตียวศิริทรัพย์)

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                                                                                                                                                                                                  | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project) | ตัวชี้วัด (KPI)    | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                              |                    | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
| 3. Student Volunteer Activity                                                                                                                                                                                                                          | 3.1. CU-Vet Community Service Project        | Number of activity | 1                  | 1    | 1    | 1    | AA/SA        | ✓              |    |    | 3.1                   |
| 4. Employer Recognition                                                                                                                                                                                                                                | 4.1 Employers Satisfaction Campaign          | Number of activity | 2                  | 2    | 2    | 2    | AA/GS        | ✓              |    |    | 5.3                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | 4.2 Public Relation Campaign                 | Number of activity | 2                  | 2    | 2    | 2    | AA/GS        | ✓              |    |    | 1.3, 4.1              |
| CU strategies* = FL; Future Leaders , IR ; Impactful Research & Innovation, ST; Sustainability<br>AA; Academic Affairs, GS; Graduate Study Section, IA; International Affairs, SA; Student Affairs, VE; Veterinary Education and Accreditation Affairs |                                              |                    |                    |      |      |      |              |                |    |    |                       |

# ยุทธศาสตร์ด้านงานวิจัย นวัตกรรม และสื่อสารองค์กร

ยุทธศาสตร์ ด้านงานวิจัย นวัตกรรม และสื่อสารองค์กร

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีวิจัย นวัตกรรมและสื่อสารองค์กร (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ณวัรี ประภัสระกุล)

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives) | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                                                              | ตัวชี้วัด (KPI)                       | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|-----------------------|
|                                       |                                                                                                                           |                                       | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                       |
| 1. High impactful research            | 1.1 Funding supports<br>-Top-up: T1 & Q1,Q2 compensation<br>-CUVET Research fund                                          | 1.1.1 Number of publication           | 130                | 135  | 140  | 150  | NP/ST        |                | ✓  |    | 1.2                   |
|                                       |                                                                                                                           | 1.1.2 Number of T1 and Q1 publication | 90                 | 95   | 100  | 110  | NP/ST        | ✓              | ✓  |    | 1.1                   |
|                                       |                                                                                                                           | 1.1.3 Citation per publication        | 3.4                | 3.5  | 3.6  | 3.7  | NP/ST        | ✓              | ✓  |    | 1.1 ,1.2              |
|                                       |                                                                                                                           | 1.1.4 Research funds from industry    | 10.0               | 10.5 | 20.0 | 20.5 | NP/ST        | ✓              | ✓  | ✓  |                       |
|                                       |                                                                                                                           | 1.1.5 Foreign extramural fund         | 5.0                | 6.0  | 7.0  | 8.0  | NP/ST        | ✓              | ✓  | ✓  |                       |
|                                       | 1.2 Mentoring system<br>- Publication clinic<br>-Research seminar with partnership<br>-Research academy (online platform) | 1.2.1 Number of accepted manuscript   | 20%                | 25%  | 30%  | 40%  | NP/ST        | ✓              | ✓  |    | 1.2                   |
|                                       |                                                                                                                           | 1.2.2 Number of activities            | 4                  | 5    | 6    | 6    | NP/ST        |                |    |    |                       |
|                                       |                                                                                                                           | 1.2.3 Number of content via LMS       | 1                  | 1    | 1    | 1    | NP/ST        |                |    |    |                       |

ยุทธศาสตร์ ด้านงานวิจัย นวัตกรรม และสื่อสารองค์กร

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีวิจัย นวัตกรรมและสื่อสารองค์กร (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ณวีร์ ประภัสระกุล)

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)      | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project)                                                                                         | ตัวชี้วัด (KPI)                                        | เป้าหมายเชิงปริมาณ |       |       |       | ผู้รับผิดชอบ | CU<br>strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR รวม                            |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------|-------|-------|-------|--------------|-------------------|----|----|-------------------------------------------------|
|                                            |                                                                                                                                      |                                                        | 2565               | 2566  | 2567  | 2568  |              | FL                | IR | ST |                                                 |
|                                            |                                                                                                                                      | 1.2.4 Research Reward of Nation and International      | 1                  | 1     | 2     | 2     |              |                   |    |    | 5.3                                             |
|                                            | 1.3 IBC/IACUC system                                                                                                                 | 1.3.1 Number of approved projects                      | 100                | 110   | 120   | 130   | NP/ST        |                   | ✓  | ✓  | 1.2,1.3                                         |
|                                            | 1.4 International collaboration KM                                                                                                   | 1.4.1 Number of publications and projects              | 50                 | 55    | 60    | 65    | NP/ST        |                   | ✓  |    | 1.2,1.3,<br>4.1,4.2,5.<br>1.5.2,<br>6.1,6.2     |
|                                            |                                                                                                                                      | 1.4.2 Foreign extramural fund                          | 5.0                | 6.0   | 7.0   | 8.0   | NP/ST        |                   | ✓  |    |                                                 |
|                                            | 1.5 TJVM upgrade project                                                                                                             | 1.5.1 Number of citation per year                      | 60                 | 65    | 70    | 75    | NP/ST        |                   | ✓  |    | 1.1,1.3,1.<br>4,6.1,6.2                         |
| 2 Research and innovation impact to social | 2.1 Innovation ecosystem project<br>-Innovation and Enterprise Clinic<br>-Incubation Program<br>-Research Project forum<br>-Demo day | 2.1.1 The total Market Value of Innovation in Business | 20.0               | 50.0  | 100.0 | 500.0 | NP/TY        |                   | ✓  | ✓  | 1.2,1.3,<br>2.1,3.1,4.<br>1,4,2,5.3,<br>6.1,6.2 |
|                                            |                                                                                                                                      | 2.1.2 Number of Spin-offs and 3 years active Spin-offs | 5 (0)              | 5 (0) | 5 (3) | 5 (6) | NP/TY        |                   |    |    |                                                 |

ยุทธศาสตร์ ด้านงานวิจัย นวัตกรรม และสื่อสารองค์กร

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีวิจัย นวัตกรรมและสื่อสารองค์กร (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ณูวีร์ ประภัสระกุล)

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives) | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project) | ตัวชี้วัด (KPI)                                               | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU<br>strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR ร่วม     |
|---------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|-------------------|----|----|---------------------------|
|                                       |                                              |                                                               | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL                | IR | ST |                           |
|                                       |                                              | 2.1.3 Income from innovation and supporting invesment funds   | 10.0               | 20.0 | 30.0 | 50.0 | NP/TY        |                   |    |    |                           |
|                                       |                                              | 2.1.4 Income from CU Research from extramural invesment funds | .50                | 1.0  | 1.5  | 2.0  | NP/TY        |                   |    |    |                           |
|                                       |                                              | 2.1.5 Innovation Reward of Nation and International           | 5                  | 5    | 10   | 10   | NP/TY        |                   |    |    | 5.3                       |
|                                       |                                              | 2.1.6 IP                                                      | 1                  | 1    | 2    | 2    | NP/TY        |                   |    |    | 5.3                       |
| 4. Reputation                         | 4.1. Local and international visibility      | 4.1.1 Times presented in public media                         | 40                 | 50   | 60   | 70   | NP/MN        |                   |    | ✓  | 1.1,2.1, 3.1,4.1, 4.2,5.3 |
|                                       |                                              | 4.1.2 Number of Exhibition,TV ,Radio. Youtube                 | 150                | 160  | 170  | 180  | NP/MN        |                   |    |    |                           |
|                                       |                                              | 4.1.3 Number of facebook page views                           | .50                | .60  | .70  | .80  | NP/MN        |                   |    |    |                           |

ยุทธศาสตร์ ด้านงานวิจัย นวัตกรรม และสื่อสารองค์กร

ผู้รับผิดชอบ รองคณบดีวิจัย นวัตกรรมและสื่อสารองค์กร (รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.ณัฐวีร์ ประภัสสระกุล)

| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)        | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project) | ตัวชี้วัด (KPI)                                                            | เป้าหมายเชิงปริมาณ |         |         |         | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR<br>รวม |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|---------|---------|--------------|----------------|----|----|-------------------------|
|                                              |                                              |                                                                            | 2565               | 2566    | 2567    | 2568    |              | FL             | IR | ST |                         |
|                                              |                                              | 4.1.4 Number of international exhibition                                   | 3                  | 3       | 3       | 3       | NP/MN        |                |    |    |                         |
|                                              |                                              | 4.1.5 Number of follower                                                   | 14,000             | 14,500  | 15,000  | 15,500  | NP/MN        |                |    |    |                         |
|                                              |                                              | 4.1.6 Number of reviewer/editorial board                                   | 50                 | 60      | 70      | 80      | NP/MN        |                |    |    |                         |
|                                              |                                              | 4.1.7 Total number of website visitors                                     | 240,000            | 260,000 | 270,000 | 280,000 | NP/MN        |                |    |    |                         |
|                                              | 4.2 CSR                                      | 4.2.1 Number of project                                                    | 1                  | 1       | 2       | 2       | NP/MN        |                |    | ✓  |                         |
| 5. Continuing Education and academic service | 5.1. Continuing Education*                   | 5.1.1 Number of online or on-site veterinary congress, seminar or workshop | 16                 | 18      | 20      | 22      | NP/NA        | ✓              |    |    | 6.1,6.2                 |
|                                              |                                              | 5.1.2 Number of online subject for self-learning                           | 2                  | 2       | 2       | 2       | NP/NA        |                |    |    |                         |



| วัตถุประสงค์<br>(Specific objectives)                                                          | กิจกรรม / โครงการ<br>(Action Plans/ Project) | ตัวชี้วัด (KPI)                                                               | เป้าหมายเชิงปริมาณ |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | CU strategies* |    |    | ตัวชี้วัด<br>OKR รวม |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|--------------|----------------|----|----|----------------------|
|                                                                                                |                                              |                                                                               | 2565               | 2566 | 2567 | 2568 |              | FL             | IR | ST |                      |
|                                                                                                | 5.2 Academic service                         | 5.2.1 Number of project collaboration with private company or external agency | 10                 | 10   | 12   | 12   | NP/NA        | ✓              |    |    |                      |
| CU strategies* = FL; Future Leaders , IR ; Impactful Research & Innovation, ST; Sustainability |                                              |                                                                               |                    |      |      |      |              |                |    |    |                      |